

BAVARIA

www.bavaria-firefighting.com

من طلب العُلا.. ركب الصعب!

هي مقولة أستعملها بتصريف، نقلاً عن مقولة «من طلب العُلا سهر الليالي»، إذ إن هذا المسمى مائل أمامي كروية لمسار عام 2026. فما خبرناه من تقاليد الأولين وما درجنا عليه من خبرة الحياة تؤكد أن الصعود لأعلى له مشقته من عزم وعزيمة وجهد ومعاناة، أما الانحدار إلى أسفل فما أهونه وما أوخم عواقبه! فمَنْذ أن قيل لأدم يوم خروجه من الجنة «بعرق جبينك تأكل خبزك» ترسخت القاعدة البشرية الأولى أن المجد للمجتهدين والعار والخنوع للكسالى والمتقاعسين.

وها نحن نرى وطن الأوطان مصر، وقد اتخذ لنفسه طريق الجد والاجتهاد، واضعاً نصب عينيه تحقيق طموحات عالية الشأن ظنّها البعض عزيزة المنال، متناسين أننا أمة عظيمة راسخة الأقدام، وجدت قبل فجر كتابة التاريخ..

د.م. نادر رياض

www.naderriad.com

بقية المقال صفحة ٢

الدكتور نادر رياض في احتفالية الشركة:

عام جديد نتوسمه الأفضل بروح العمل والإنجاز



مع انطلاقة العام الجديد، ترأس الدكتور مهندس نادر رياض، رئيس مجلس الإدارة، بحضور الأستاذ أمير رياض، نائب رئيس مجلس الإدارة، والأستاذة ساندرا رياض، عضو مجلس الإدارة، الاحتفالية التي نظمتها الشركة للعاملين بمقرها التنفيذي، وذلك يوم السادس من يناير 2026، حيث تم توزيع خطابات الأرباح والعلاوات على العاملين؛ تقديراً لجهودهم ودورهم في تحقيق أهداف الشركة.

المزيد صفحة ٣ و ٤ و ٥

الأستاذ أمير رياض يشارك متحدثاً بالجلسة الأولى بمؤتمر أخبار اليوم الاقتصادي



شارك الأستاذ أمير رياض، نائب رئيس مجلس الإدارة، بمؤتمر أخبار اليوم الاقتصادي في نسخته الثانية عشرة، تحت شعار «شباب الجمهورية الجديدة.. تصنيع.. استثمار.. تصدير» بحضور الفريق كامل الوزير نائب رئيس الوزراء للتنمية الصناعية وزير الصناعة والنقل، ولوفيف من الوزراء والمحافظين والمسؤولين وممثلى مجتمع الصناعة والأعمال، في السابع عشر من يناير 2026.

المزيد صفحة ٧

الناصح... أن الاستثمار في مجمله متعدد الأطياف، فمنه الاستثمار العاجل والأجل في عائدته ما بين مداه المتوسط والبعيد، فالتعليم مثلاً له عائدته المتوسط والبعيد، والاستثمار في الصحة له عائدته المتوسط والبعيد، بينما الاستثمار في الثروة التعدينية له أثره الفوري والعاجل، كما أن الاستثمار الصناعي له عائدته المتوسط والطويل، والاستثمار الزراعي والغذائي له كلفته العالية مع بطء تحقيق العائد منه على أهميته المتقدمة.

ومن ذلك، فإنه من الواضح بجلاء أنه من أجل تحقيق نهضة شاملة والدخول في زمرة دول العالم الثاني؛ فإنه يتعذر في حالات كثيرة إرجاء استثمارات من دون غيرها؛ لأنها تتكامل مع بعضها لتصنع اقتصاداً واعداً، والأهم من ذلك أن يكون ذاتي التنامي، كما أن شبكة الطرق التي تربط مصر شمالها بجنوبها وشرقها بغربها لها أهمية كبرى قد تغيب عن البعض من الأقلية ولا تغيب عن فطنة الأغلبية من المصريين؛ إذ إن هذه الشبكة سيكون لها فضلها في الارتقاء بجنوب الوادي، وتقليل الفوارق في الدخول بين الوجه البحرى وصعيد مصر على رعايته وعظمة تاريخه، محققة بذلك المبدأ الاقتصادي الراسخ؛ وهو العدالة في توزيع الثروة القومية وفرص العمل على كل الرقعة

الجغرافية للدولة؛ لأن جموع أبناء مصر كل لا يتجزأ في حقه في الحصول على نصيبه العادل من الثروة القومية وفرص العمل بذات مستوى الأجور والدخول، وهو ما كان ينقصنا على مدار أحقاب وأحقاب.

كما أن شبكة الطرق هذه لها دورها الحيوى كشرايين للاقتصاد؛ تنقل البضائع من منتجات مصرية تصدراً عبر موانئ البحر الأحمر والأبيض على السواء، وتستقبل واردات من خامات وقطع غيار ومستلزمات إنتاج لتضيف لها قيمة مضافة تعلى من شأنها وتحولها إلى منتجات للاستهلاك المحلى، بديلاً للمستورد، أو صادرات تشق طريقها للأسواق العالمية.

مع أطيب أمنياتنا بعام جديد تهل علينا بشائره نرى فيه رحابة الاقتصاد الواعد الذي نشده والذي سيكون قوامه العمل الجاد وتوفير فرص العمل للمزيد من الأيدي العاملة والخريجين الذين يسعون وراء طموحات واعدة لهم فيها كل الحق.

مما لاشك فيما نراه ونحياه أن مصر ماضية في تحقيق خطة شاملة متكاملة للنهوض بكل إمكانيات الدولة المتاحة في جميع المجالات الاقتصادية، سواء الزراعية أو الصناعية، أو استكمالاً للبنية اللوجستية من تطوير للموانئ ومنافذ الانفتاح على العالم شرقاً وغرباً بلا حدود.

والأمر ليس بخاف على أهل الخبرة والرؤية والرؤية؛ بأن الدول المستقلة والمحرة من نير الاستعمار الجديد والنفوذ الخارجى المستغل؛ يتحتم عليها أن تحقق اكتفاء ذاتياً بدرجة جيدة في المجالات التالية: «صناعة الغذاء، الدواء والكساء، البحوث الطبية والأمصال، صناعة الآلات والمعدات الحديثة والمستحدثة، إطلاق آليات التعليم لأفاقها العليا، بناء قدرات عسكرية تصون أمنها وتردع

أعداءها، الدخول بقوة في صناعات التكنولوجيا والرقمنة كلاعب منافس، وكذا منظومة صناعة الأسلحة، بما فى ذلك الطيران والصواريخ وعلوم الفضاء»، وهما نحن نرى تلك المقومات وقد وضعتها الدولة نصب أعينها كأهداف لها أولوياتها، طبقاً لجاهزية الدخول فيها واحدة تلو الأخرى.

كما أننا نرى الدولة تسير بخطى ملموسة لتحقيق مبدأ أن الوطن الذى لا

يصنع غذاءه بنفسه؛ يقع حتماً تحت سطوة النفوذ الخارجى عاجلاً أم آجلاً، والأمر ليس بخاف أن الجيل الحالى الذى نعيشه فى هذه الحقبة هو الجيل الذى سيصنع هذا التغيير، وسيحمل شرف تحمل المعاناة وآلام المخاض فى فترة التحول الكبرى هذه، والتي نعبر بها عنق الزجاجة لنصل إلى رحابة التنمية المستدامة؛ دخولاً لعصر الرخاء والرفاهية، والذي سيبني على أساس العمل الجاد والمنتج لكل يد شريفة قادرة على العمل والإنتاج والبناء.

وقد يرى البعض -وأنا واحد منهم- أن الانطلاقة الكبرى لمصر ستتحقق متى تحولت الزيادة السكانية المطردة، على ضخايتها وجسامتها أعبائها على اقتصاد الدولة، لتصبح يدا عاملة فاعلة وداعمة لاقتصاد الدولة، وبذا يتحقق الفوز العظيم اقتصادياً.

ولعل بعض الأصوات التى تعالت على غير دراية كافية من أن الإنفاق على البنية الأساسية قد أضر بالاقتصاد الوطنى وأدخلنا فى أزمت اقتصادية، يرون أننا كنا فى غنى عنها، ولهم أوضح من دون أن نكون فى موقف الحكيم



الدكتور نادر رياض يهنئ العاملين بالشركة بمناسبة العام الجديد



عطاء وإخلاص خلال الفترة الماضية. تأتي هذه الاحتفالية في إطار حرص إدارة الشركة على تعزيز روح الانتماء، وتحفيز العاملين على مواصلة الأداء المتميز، مع بداية عام جديد تحدّد فيه الطموحات، ويُستكمل فيه طريق العمل والإنجاز.

مكانة الشركة... هذا ولقد قام سيادته بتوزيع خطابات الأرباح والعلاوات على العاملين بالمكتب التنفيذي والإدارة العامة بجسر السويس، بالإضافة إلى فروع الشركة المختلفة، وشركة الدلتا للصناعات المتكاملة، ثم التقى سيادته بالعاملين بالمجمع الصناعي بالعاشر من رمضان، وذلك تقديراً لما بذلوه من

ألقى الدكتور المهندس نادر رياض، خلال الاحتفالية بمناسبة بداية العام الجديد، كلمة أعرب فيها عن خالص تهانيه لجميع العاملين، مؤكداً أن المرحلة المقبلة تمثل عامًا نتوسّم فيه الأفضل بروح العمل والإنجاز، ومشددًا على أهمية مواصلة الجهد والعمل الجماعي لتحقيق المزيد من النجاحات وترسيخ

سنة 23

مجتمع بافاريا

■ وتمضى المسيرة.. اليوم تبدأ مجتمع بافاريا السنة الـ 23.. منذ اليوم الأول لصدورها ومجتمع بافاريا تعي ما ينبغي عليها تجاه عمالها المنتمين لوطنهم الأكبر مصر ووطنهم الأصغر «بافاريا»، وإذا كان الهدف من إصدار «مجتمع بافاريا»، منذ 22 عاما، هو إحاطة الزملاء بمختلف فروع الشركة، بربوع الجمهورية، بالأخبار والأنشطة المتعلقة بالشركة وغيره، إلا أنها لم تغفل يوما قيمة الثقافة والتاريخ، وما يمثله من أهمية في تشكيل وجدان المواطن، لذلك أفردت مساحات غير محدودة في هذا الشأن.

كل الشكر والتقدير للسيد الدكتور مهندس نادر رياض، رئيس مجلس الإدارة، على توجيهات سيادته ودعمه المتواصل؛ لإبراز «مجتمع بافاريا» في صورته المثلى، والشكر موصول للأعضاء القراء. وكل عام وأنتم بخير ■



مراعاة لصالح العمل، أقرت الشركة حركة الترقية لعام 2026... وذلك دعماً للكفاءات وتحفيزاً لتحسين الأداء... التفاصيل صفحة 8 و 9 و 10

مع بداية العام الجديد... أجواء احتفالية بالمكتب التنفيذي





الدكتور نادر رياض رئيس مجلس الإدارة يلتقى عمال المجمع الصناعي
بالعاشر من رمضان ويوزع خطابات العلاوات والأرباح



عيد الشرطة .. تخليداً لذكرى موقعة الإسماعيلية

المصدر: الهيئة العامة للاستعلامات

شقة أو رحمة، وبعد أن تقوضت الجدران وسالت الدماء أنهاراً، أمر الجنرال إكسهام بوقف الضرب لمدة قصيرة؛ لكي يعلن على رجال الشرطة المحاصرين في الداخل إنذاره الأخير؛ وهو التسليم والخروج رافعي الأيدي؛ وبدون أسلحتهم؛ وإلا فإن قواته ستستأنف الضرب بأقصى شدة.

تملكت الدهشة القائد البريطاني المتعجرف حينما جاءه الرد من ضابط شاب صغير الرتبة، لكنه متأجج الحماسة والوطنية، وهو النقيب مصطفى رفعت، فقد صرخ في وجهه، في شجاعة وثبات: «لن نتسلمونا إلا جثثاً هامدة». واستأنف البريطانيون المذبحة الشائنة، فانطلقت المدافع، وزمجت الدبابات، وأخذت القنابل تنهمر على المباني، حتى حولتها إلى أنقاض، بينما تبعت في أركانها الأشلاء وتخضبت أرضها بالدماء الطاهرة.

برغم ذلك الجحيم، ظل أبطال الشرطة صامدين في مواقعهم يقاومون ببنادقهم العتيقة من طراز (لي إنفيلد) ضد أقوى المدافع وأحدث الأسلحة البريطانية حتى نفدت ذخيرتهم، وسقط منهم في المعركة 56 شهيداً و80 جريحاً، بينما سقط من الضباط البريطانيين 13 قتيلاً و12 جريحاً، وأسر البريطانيون من بقى منهم على قيد الحياة من الضباط والجنود، وعلى رأسهم قائدهم اللواء أحمد رائف، ولم يفرج عنهم إلا في فبراير 1952.

لم يستطع الجنرال إكسهام أن يخفى إعجابه بشجاعة المصريين، فقال للمقدم شريف العبد، ضابط الاتصال: «لقد قاتل رجال الشرطة المصريون بشرف واستسلموا بشرف، ولذا فإن من واجبنا احترامهم جميعاً، ضابطاً وجنوداً»، وقام جنود فصيلة بريطانية بأمر من الجنرال إكسهام بأداء التحية العسكرية لطابور رجال الشرطة المصريين عند خروجهم من دار المحافظة ومرورهم أمامهم؛ تكريماً لهم وتقديراً لشجاعتهم، وحتى تظل بطولات الشهداء من رجال الشرطة المصرية في معركتهم ضد الاحتلال الإنجليزي ماثلة في الأذهان، ليحفظها ويتغنى بها الكبار والشباب، وتعيها ذاكرة الطفل المصري وتحتفى بها. خلدت الدولة هذه الملحمة بجعل هذا اليوم عيداً للشرطة، حيث أقرتها كإجازة رسمية في أول مرة في فبراير 2009؛ بقرار من الرئيس الأسبق محمد حسني مبارك، باعتباره إجازة رسمية للحكومة والقطاع العام المصري؛ تقديراً لجهود رجال الشرطة في حفظ الأمن والأمان واستقرار مصر، واعترافاً بتضحياتهم في سبيل ذلك.

لبيب سمير
منسق التحرير

يحتفل الشعب المصري كل عام في 25 يناير بذكرى تضحيات أبنائه من رجال الشرطة، الذين قدموا في معركة الإسماعيلية 25 يناير 1952 خير مثال على التضحية والفداء من أجل الوطن؛ حين تصدوا لهجوم جنود الاحتلال البريطاني ورفضوا الاستسلام في مدينة الإسماعيلية، ودفعوا حياتهم ثمناً لتمسكهم بكرامتهم ووطنهم.

ففي صباح يوم الجمعة 25 يناير عام 1952، قام القائد البريطاني بمنطقة القناة "البريجادير إكسهام" باستدعاء ضابط الاتصال المصري، وسلمه إنذاراً لتسليم قوات الشرطة المصرية بالإسماعيلية أسلحتها للقوات البريطانية، وترحل عن منطقة القناة وتنسحب إلى القاهرة، فما كان من المحافظة إلا أن رفضت الإنذار البريطاني وأبلغته إلى فؤاد

سراج الدين باشا، وزير الداخلية في هذا الوقت، والذي طلب منها الصمود والمقاومة وعدم الاستسلام.

كانت هذه الحادثة أهم الأسباب في اندلاع العصيان لدى قوات الشرطة أو التي كان يطلق عليها بلوكات النظام وقتها، وهو ما جعل إكسهام وقواته يقومان بمحاصرة المدينة وتقسيمها إلى حي العرب وحي

الإفرنج، ووضع سلكاً شائكاً بين المنطقتين، بحيث لا يصل أحد من أبناء المحافظة إلى الحي الراقي مكان إقامة الأجانب.

ليست هذه الأسباب فقط التي أدت لاندلاع المعركة، بل كانت هناك أسباب أخرى؛ منها أنه بعد إلغاء معاهدة 36 في 8 أكتوبر 1951 غضبت بريطانيا غضباً شديداً، واعتبرت إلغاء المعاهدة

بداية لإشعال الحرب على المصريين، ومعه إحكام قبضة المستعمر الإنجليزي على المدن المصرية، ومنها مدن القناة، والتي كانت مركزاً رئيسياً لمعسكرات الإنجليز، وبدأت أولى حلقات النضال ضد المستعمر، وبدأت المظاهرات العارمة للمطالبة بجلأء الإنجليز.

في 16 أكتوبر 1951، بدأت أولى شرارات التمرد ضد وجود المستعمر بحرق النافي؛ وهو مستودع تموين وأغذية بحرية للإنجليز، كان مقره ميدان عرابي، وسط مدينة الإسماعيلية، وتم إحراقه بعد مظاهرات من العمال والطلبة والقضاء عليه تماماً، لترتفع قبضة الإنجليز على أبناء البلد وتزيد الخناق عليهم، فقرروا تنظيم جهودهم لمحاربة الإنجليز، فكانت أحداث 25 يناير 1952.

بدأت المجزرة الوحشية الساعة السابعة صباحاً وانطلقت مدافع الميدان من عيار 25 رطلاً، ومدافع الدبابات (السنثوريون) الضخمة من عيار 100 ملم؛ لتدك بقنابلها مبنى المحافظة وتكنة بلوكات النظام (مقر قوات الشرطة) بلا



الأستاذ أمير رياض يسلط الضوء على أربعة محاور رئيسية في ورقة عمل بالمؤتمر



به في عدد من الدول الصناعية الأوروبية، وتقديم دعم الصادرات في صورة خصم من المستحقات الضريبية للشركات، أسوة بما تطبقه الدول الصناعية الكبرى، حيث تدعم الولايات المتحدة بعض السلع الإستراتيجية مثل القمح، بينما تقدم الدول الأوروبية دعماً لمنتجات الألبان، وتتبنى الصين سياسات دعم واسعة للتصدير.

رابعاً: تخفيف الأعباء الضريبية

دعا إلى إلغاء ضريبة الـ 10٪ المفروضة على توزيعات الأرباح، لما لذلك من أثر إيجابي في تخفيف العبء الضريبي على الشركات، وتعزيز قدرتها على إعادة استثمار الأرباح في التوسع والنمو، فضلاً عن جذب مزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية، خاصة في ظل وصول العبء الضريبي الفعلي إلى نحو 40٪، وهى نسبة مرتفعة تقترب من المستويات المطبقة في عدد من الدول الأوروبية. وتأتى هذه الرؤى والمقترحات في إطار حرص على دعم الصناعة الوطنية، وتهيئة مناخ استثمارى أكثر تنافسية واستدامة.



تكلفة الترفيه يمثل أحياناً تحدياً أمام الدولة في توفير مساحات كافية من الأراضي الصناعية، لاسيما في شرق القاهرة، مقترحاً إشراك جهات تنفيذية إضافية، وفي مقدمتها القوات المسلحة، في أعمال الترفيه مقابل حصة عادلة من قيمتها، بما يضمن سرعة التنفيذ، وخفض التكاليف.

ثالثاً: دعم الصادرات المصرية

واقترح في هذا الإطار عدداً من الآليات الداعمة، من بينها: دعم الصادرات عبر توفير الطاقة الكهربائية بأسعار مخفضة، مع تطبيق تسعير خاص للاستهلاك الليلي يصل إلى نحو 50٪ من الأسعار النهارية، وهو نموذج معمول

تحدث الأستاذ أمير رياض بالجلسة الأولى للمؤتمر والتي جاءت بعنوان (شباب الصناع والمستثمرين .. خريطة المستقبل) مشاركاً بورقة عمل تحت عنوان "استكمال عناصر قوة الصناعة المصرية"، حضرها الفريق كامل الوزير نائب رئيس الوزراء للتنمية الصناعية وزير الصناعة والنقل، ومن رجال الصناعة والأعمال: د. شريف الجبلى رئيس لجنة الشؤون الأفريقية بمجلس النواب، م. خالد أبو المكارم رئيس المجلس التصديرى للصناعات الكيماوية والأسمدة، علاء السقطى رئيس اتحاد المشروعات الصغيرة والمتوسطة، د. بهاء سالم الرئيس التنفيذي لمجموعة السالم القابضة، ورجل الأعمال على سالم .

في مستهل كلمته، أعرب الأستاذ أمير رياض عن خالص الشكر والتقدير لمعالى الفريق كامل الوزير على مشاركته الفاعلة في المؤتمر، وحرصه على الاستماع إلى مشاكل وتحديات المجتمع الصناعى. وأكد أن ما يبذله معاليه من جهود غير تقليدية وطاقات استثنائية في التعامل مع ملفات الصناعة؛ أسهم بشكل ملموس في تحقيق طفرة حقيقية في معدلات الإنجاز على أرض الواقع.

وسلط الأستاذ أمير رياض الضوء خلال كلمته على أربعة محاور رئيسية، جاءت على النحو التالى:

أولاً: إعادة تقييم فوائد التمويل الصناعي

أشاد باستجابة الدولة لخفض سعر الفائدة إلى نحو 22٪ بعد أن كان يقارب 30٪، مع توقعات بمزيد من التخفيضات خلال العام الحالى، واقترح إعادة طرح المبادرات التمويلية المدعمة التى سبق تطبيقها،

وعلى رأسها مبادرة القطاعين الصناعى والزراعى بفائدة 11٪ خلال عامى 2024/2023، ومبادرة القطاعات ذات الأولوية بفائدة 15٪ خلال عامى 2025/2024، وذلك بهدف توفير بيئة تمويلية جاذبة للشركات الصغيرة والمتوسطة، خاصة أن تكلفة التمويل تمثل عاملاً حاسماً في جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية.

ثانياً: إتاحة الأراضي للأغراض الصناعية

أشاد بالدور المحورى الذى تقوم به وزارة الصناعة في توفير الأراضي المخصصة للأنشطة الصناعية، مشيراً إلى أن ارتفاع

مراعاة لصالح العمل، أقرت الشركة حركة الترقيات لعام ٢٠٢٦... وذلك دعماً للكفاءات وتحفيزاً لتحسين الأداء

مصانع الشركة بجسر السويس:

- السيد / محمد أيمن، من مشرف على خطوط إنتاج إلى مدير خط إنتاج - إدارة الإنتاج.
- السيد / سامح عبد العال، من مهندس إنتاج إلى رئيس قطاع أقسام التشكيل الآلي - قسم التشكيل الآلي للصاج.
- السيد / مصطفى إسماعيل، من أسطى تشكيل معادن إلى أسطى ممتاز - إدارة المكابس اليدوية.
- السيد / خالد جمال، من عامل اختبار إلى عامل فني - إدارة اللحام الآلي.
- السيد / سيد إبراهيم، من عامل إلى عامل فني - قسم اللحام الآلي.

إدارة لحام أبدان على عجل ومقطورات

- السيد / مصطفى صلاح، من نائب رئيس قسم تشغيل لحام آلي إلى رئيس قسم إدارة لحام الأبدان.
- السيد / حسام حسن، من أسطى تشغيل لحام آلي إلى أسطى ممتاز.
- السيد / إسلام محب، من عامل فني تشغيل لحام آلي إلى عامل فني أول.
- السيد / محمد سعيد، من عامل فني تشغيل لحام آلي إلى عامل فني أول.

إدارة الطلاء والطباعة للأجهزة اليدوية:

- السيد / أشرف فكرى، من مساعد أسطى إلى أسطى.
- السيد / رجب حنفى، من عامل فني أول إلى مساعد أسطى.
- السيد / محمد رمضان، من عامل فني أول إلى مساعد أسطى.
- السيد / محمد فايز، من عامل فني أول طلاء آلي إلى مساعد أسطى.
- السيد / عبد الرحمن سيد، من عامل فني طلاء آلي إلى مدخل بيانات + أمين مخزن الهندسية.
- السيد / محمود أحمد، من عامل فني إلى عامل فني أول.
- السيد / مصطفى مرزوق، من عامل فني إلى عامل فني أول.
- السيد / كيرلس سمير، من عامل إلى عامل فني.
- السيد / إسحق سعد، من عامل إلى عامل فني.
- السيد / أحمد عبد الرحمن، من عامل إلى عامل فني.
- السيد / محمد السيد هاشم، من عامل إلى عامل فني.

إدارة تعبئة وتغليف أجهزة السيارات:

- السيد / أمير عماد، من عامل إلى عامل فني - إدارة الطلاء والطباعة لأجهزة السيارات.
- السيد / حسين عبد الفتاح، من عامل فني أول إلى مساعد أسطى.
- السيد / نادر عادل، من عامل إلى عامل فني.

- ترقية السيد / محمود حامد - من وظيفة أخصائى مبيعات أول كبار العملاء إلى مدير مبيعات - فرع نهضة مصر بالفجالة.
- السيد / جورج جبرة، من إدارى أول دعم فنى حواسيب وشبكات إلى مشرف الشبكات والدعم الفنى - إدارة تكنولوجيا المعلومات.
- السيد / سامح محمد، من أخصائى أول متابعة خدمة العملاء + مسئول مشتريات إلى إدارى أول متابعة ومسئول مشتريات - إدارة تكنولوجيا المعلومات.

الفروع:

- السيد / بيتر الفونس، من مدير فرعى الإسماعيلية والغردقة إلى مشرف قطاع شرق.
- السيد / مدحت يوسف، من مدير مبيعات فرع + قائم بأعمال مدير فرع إلى مدير لفرع المنيا.
- السيد / مايكل عزت، مشرف مبيعات تجارية + القائم بأعمال مدير فرع إلى مدير لفرع جسر السويس.
- السيد / مجدى محمد، من نائب مدير فرع + مشرف على فرع سوهاج إلى مدير لفرع أسيوط ومشرف على فرع سوهاج.
- السيد / محمد السيد عمر، من عامل خدمات معاونة إلى مشرف خدمات معاونة - فرع الإسكندرية.
- السيد / مينا نجدى، من أمين مخزن + انتداب أمين خزانة إلى أمين مخزن أول + انتداب أمين خزانة - فرع السويس.
- السيد / أشرف أمام، من مدير مبيعات فرع إلى مدير لفرع الغردقة.
- السيد / محمد سعد، من أمين خزانة + أمين خزانة شركة دلتا إلى أمين خزانة أول + أمين خزانة شركة دلتا - فرع الغردقة.
- السيد / أحمد محمد، من أمين مخزن فرع + أمين مخزن شركة دلتا إلى أمين مخزن أول + أمين مخزن شركة دلتا - فرع الغردقة.
- السيد / نادر إدوار، من سائق إلى سائق أول - فرع الإسكندرية.
- السيد / كرم فتحى، من أمين مخزن إلى أمين مخزن أول - فرع برج العرب.
- السيد / جرجس يوسف، من مشرف مبيعات أجهزة سيارات إلى مشرف مبيعات أجهزة سيارات أول - فرع الإسماعيلية.
- السيد / كيرلس مراد، من سائق فنى إلى سائق فنى أول - فرع طنطا.
- السيد / هانى السيد مسعد، من عامل خدمات معاونة إلى عامل خدمات معاونة أول - فرع طنطا.
- السيد / محمد عبد الجابر، من أمين مخزن إلى أمين مخزن أول - فرع لينك.
- السيد / مراد رمزى، من سائق إلى سائق أول - فرع كود.
- السيد / عمرو رجب، من ضابط أمن إلى ضابط أمن أول - فرع كود.



إدارة البلاستيك:

- السيد/ محمد سيد، من أسطى حقن إلى أسطى ممتاز.
- السيد/ محمود عبد الله، من عامل فنى أول حقن إلى مساعد أسطى.
- السيد/ أبو العلا أشرف، من عامل تجميع إلى عامل فنى

إدارة لحام أبدان أجهزة يدوية:

- السيد/ سعيد مورييس، من أسطى لحام آلى إلى أسطى ممتاز.
- السيد/ محمد إبراهيم، من عامل فنى أول لحام آلى إلى مساعد أسطى.
- السيد/ أحمد فتحى، من عامل فنى أول أعمال يدوية إلى مساعد أسطى.
- السيد/ محمد نبيل، من عامل فنى أول أعمال يدوية إلى مساعد أسطى.
- السيد/ ماركو شنودة، من عامل فنى أعمال يدوية إلى عامل فنى أول.
- السيد/ باسم مختار، من عامل أعمال يدوية إلى عامل فنى.

إدارة تفتيش جودة العمليات الإنتاجية:

- السيد/ محمد زكى، من مفتش جودة إلى مفتش جودة أول.

إدارة الشئون الإدارية بمصنع جسر السويس:

- السيد/ محمد عبد الله، من أخصائى إلى أخصائى أول.
- السيد/ هشام زكريا، من عامل بوفيه إلى عامل بوفيه أول.

إدارة المخازن الآلية:

- السيد/ سيد على، من عامل مخزن إلى عامل مخزن أول.
- السيد/ محمد عبد الهادى، من عامل مخزن إلى عامل مخزن أول.
- السيد/ خالد عصام، من عامل صيانة ظلمبات إلى عامل فنى - إدارة خدمة العملاء جسر السويس.

المجمع الصناعي بالعاشر من رمضان:

- السيد/ مايكل إيهاب، من أمين خزانة رئيسية إلى أمين خزانة رئيسية أول بالمجمع وشركة دلتا القاهرة.
- السيد/ مايكل جورج، من محاسب إلى محاسب أول.
- السيد محمد هانى، من عامل حقن إلى عامل فنى.
- السيد/ محمد فرحات، من عامل إلى عامل أول - قسم المخازن.
- السيد/ محمد صبحى، من عامل إلى عامل فنى - معالجة المرتجع.

إدارة التعبئة والتقفيل الآلى:

- السيد/ حسيب مجدى، من عامل فنى أول إلى مساعد أسطى.
- السيد/ على أحمد، من عامل فنى أول إلى مساعد أسطى.
- السيد/ حسام محمود، من عامل فنى إلى عامل فنى أول.
- السيد/ عبد العظيم محمود، من عامل فنى إلى عامل فنى أول.
- السيد/ إيهاب أحمد، من عامل إلى عامل فنى.

إدارة تعبئة وتقفيل الأجهزة اليدوية:

- السيد/ مصطفى محمد، من مساعد أسطى، إلى أسطى.
- السيد/ على خالد، من عامل، إلى عامل فنى.

إدارة التجهيز والمراجعة:

- السيد/ بولس قاصد، من أسطى تعبئة وتقفيل إلى أسطى ممتاز.
- السيد/ سامح صبحى، من عامل فنى أول تعبئة وتقفيل إلى مساعد أسطى.
- السيد/ أبانوب حكيم، من عامل تعبئة وتقفيل إلى عامل فنى أول.

إدارة التغليف ومتابعة الشحن:

- السيد/ إسلام سعيد، من عامل فنى فحص وتغليف إلى عامل فنى أول.
- السيد/ إسلام رمضان، من عامل فحص وتغليف إلى عامل فنى.

إدارة تجميع مكبرات هورزيل:

- السيد/ حمدي السيد، من عامل إلى عامل فنى.

قسم آلات التشغيل:

- السيد/ إسلام خالد، من عامل فنى خراطة، إلى عامل فنى أول.

إدارة التشكيل الآلى للصاج:

- السيد/ أمين نوار، من عامل فنى أول تشكيل معادن إلى مساعد أسطى.
- السيد/ عبد الرحمن إبراهيم، من عامل فنى تشكيل معادن إلى عامل فنى أول.

إدارة الشابلونات:

- السيد/ أسامة محمد، من أسطى ممتاز طباعة إلى مساعد رئيس.

برامج تدريب

أحمد سعيد
أخصائي مالى وإدارى
فرع التجمع الخامس



محمود محمد
أمين مخزن
فرع التجمع الخامس



محمد جلال

ضابط أمن المجمع الصناعى
بالعاشر من رمضان



عمر حمدى

ضابط أمن المجمع الصناعى
بالعاشر من رمضان



مجدى مرقص

عامل تعبئة وتغليف
مصنع جسر السويس



محمود مسعد

عامل تجهيز
مصنع جسر السويس



فادى ماجد عامل فنى - صيانة
كهربائية المجمع الصناعى
بالعاشر من رمضان



أحمد عادل

عامل تعبئة وتغليف
مصنع جسر السويس



حسن فوزى

مشرف صيانة -
فرع شرم الشيخ



أشرف جاد

رئيس وحدة إنتاجية - تعبئة
وتغليف مصنع جسر السويس



عبد العاطى على
عامل خدمات معاونة
تمثيل بافاريا الأقصر



محمد عبد الله

عامل خدمات معاونة
مصنع جسر السويس

أولاء سابقون

حركة الترقيات



- السيد / عياد مجدى، من مهندس إنتاج إلى مساعد مدير إنتاج.
- السيد / محمد أحمد، من مساعد رئيس قسم الى رئيس قسم - إدارة الطلاء والدهان.
- السيد / محمد أبو بكر، من عامل فنى إلى عامل فنى أول.
- السيد / جميل فايز، من عامل فنى إلى عامل فنى أول.
- السيد / بطرس كامل، من مساعد أسطى إلى أسطى.
- السيد / محمد جمال، من عامل الى عامل فنى - إدارة المواسير - شركة سيجما.
- السيد / إسلام فتحى، من عامل فنى أول إلى مساعد أسطى - إدارة المواسير - شركة سيجما.
- السيد / كيرلس نجاح، من عامل إلى عامل فنى - إدارة المواسير - شركة سيجما.
- السيد / محمود عبد العظيم، من عامل فنى إلى عامل فنى أول - إدارة الدواليب - شركة سيجما.
- السيد / هانى صبحى، من رئيس قسم إلى مساعد مدير الإدارة الهندسية - شركة دلتا.
- السيد / ياسر صبحى، من مساعد أسطى إلى أسطى - إدارة التشكيل الآلى - شركة سيجما.
- السيد / محمد عبد السميع، من أسطى ممتاز إلى مساعد رئيس قسم - إدارة الدواليب - شركة سيجما.
- السيد / محمد خالد، من ضابط أمن إلى ضابط أمن أول - إدارة الأمن - شركة سيجما.
- السيد / فارس ممدوح، من ضابط أمن أول إلى رئيس وردية أمن - إدارة الأمن - شركة سيجما.
- السيد / عمرو حسن، من ضابط أمن إلى ضابط أمن أول - إدارة الأمن - شركة دلتا.
- السيد / مجدى عبد الفتاح، من ضابط أمن إلى ضابط أمن أول - إدارة الأمن - شركة دلتا.
- السيد / محمود فتحى، من فنى خراطة إلى فنى خراطة أول - إدارة خراطة CNC.
- السيد / خالد صلاح، من عامل فنى أول إلى مساعد أسطى - إدارة معالجة المرتجع.
- السيد / محمود محمد، من عامل الى عامل فنى - إدارة معالجة المرتجع.

قرارات إدارية:

- مراعاة لصالح العمل، صدرت القرارات الإدارية التالية:
- نقل السيد / هيثم حنفى - أخصائى مبيعات أول من فرع شركتى الدلتا وسيجما بالقاهرة إلى فرع نهضة مصر بالفجالة.
- نقل السيد / أحمد عبد اللطيف، أمين مخزن إلى وظيفة أمين خزانة - إدارة مبيعات أجهزة السيارات بالقاهرة الكبرى.
- نقل السيد / مايكل جورج، مندوب مبيعات منفذ إلى سكرتير إدارى - إدارة مبيعات أجهزة السيارات بالقاهرة الكبرى.
- نقل السيد / أحمد محمود، مندوب مبيعات منفذ إلى أمين مخزن - إدارة مبيعات أجهزة السيارات بالقاهرة الكبرى.

الصحة في حضرة الجمال !!



في منتصف ديسمبر عام 1980، كان المايسترو صالح سليم قد فاز برئاسة النادي الأهلي لأول مرة، وانتخب المهندس محمد حسن حلمي، رئيس نادي الزمالك، فرصة وجود عدد كبير من رموز النادي في مكتبه، وقال مخاطباً الفريق سعد الدين متولي رئيس شرف النادي: «ما رأيك يا باشا في أن نذهب غداً إلى النادي الأهلي لتهنئة صالح سليم». وقبل أن يرد الفريق سعد متولي، إذا بكل الحضور يباركون الخطوة الأولى، وكان أبرزهم الكابتن محمد لطيف، والكابتن عبد الرحمن فوزي، والكابتن حنفي بستان، والمستشار مجدى شرف، واللواء مصطفى الصباحي.

بعد أن علم صالح سليم بموضوع الزيارة اتصل فوراً بالمهندس حلمي، وأثناء المكالمة نطقت ملامح وجه حلمي بالسعادة، رغم أنه طوال المكالمة لم يكن يقول سوى «مش معقول لازم نجى نبارك».

وبعد انتهاء المكالمة، كانت المفاجأة الأكبر عندما قال الكابتن حلمي لأعضاء مجلس إدارة نادي الزمالك: «علينا الاستعداد لاستقبال صالح سليم عندما في الزمالك غداً! فقد أبقى الرجل بأخلاقه العالية أن أذهب إليه وقال إنه سيأتي بصحبة أعضاء مجلس الأهلي لتقبل التهنئة من كبير الرياضيين حلمي زامورا». وبالفعل كان يوماً من أجمل أيام الزمن الراقي والأخلاق الكريمة السامية في تاريخ الكرة والرياضة المصرية.

يذكر أن الراحل محمد حسن حلمي زامورا كان حكاماً دولياً، والطريف أن النادي الأهلي كان يطلبه لإدارة مبارياته لنزاهته الشديدة، ولم ينقأ أي مبلغ من عمله في النادي، واكتفى بمرتبه كوكيل لوزارة الزراعة، وتوفي وهو لا يمتلك سيارة.

زملاء جدد



أحمد صلاح
ضابط أمن
المجمع الصناعي
بالعاشر من رمضان

مينا هاني
مساعد رئيس فريق سلاسل الإمداد
ومساعد مخطط الإنتاج لشركة
ترايدنت الكيماوية وبافاريا مصر
مصنع جسر السويس



أحمد محمد
عامل فني لحام
مصنع جسر السويس



عمر عبد العزيز
عامل إنتاج
المجمع الصناعي
بالعاشر من رمضان

محمد عبد العظيم
عامل فني لحام
مصنع جسر السويس



أحمد رمزي
رئيس قسم - صيانة
كهربائية
مصنع جسر السويس



محب عماد
مهندس - حقن
المجمع الصناعي
بالعاشر من رمضان

محمد أحمد
أسطى ممتاز - صيانة
كهربائية
مصنع جسر السويس



باسم إسحق
عامل فني لحام
مصنع جسر السويس



محمد أحمد محمد
عامل فني - آلات
التشغيل
مصنع جسر السويس

أحمد خالد
ضابط أمن
مصنع جسر السويس



حمدي شريف
مساعد أسطى - حقن
المجمع الصناعي
بالعاشر من رمضان



**الريادة في السلامة
والثقة عبر السنين**

للتقديم عن المنتجات
العمل بنا على 19944

رقم التحريك العربي 798/055/100
للتقديم عن المنتجات

2026
ما الأهداف التي تسعى لتحقيقها هذا العام؟

للتقديم عن المنتجات
العمل بنا على 19944

رقم التحريك العربي 798/055/100
للتقديم عن المنتجات

DELTA
INTEGRATED INDUSTRIES S.A.E

رأيك هو سرّ تطوّرنّا

www.deltaintegratedindustries.com
16873
Call Us

DELTA
INTEGRATED INDUSTRIES S.A.E

MCCLEAN

تسميد نباتات البيت بمخلفات عضوية
من بقايا أكل... لنبات أقوى
شاركنا تجربتك

www.deltaintegratedindustries.com
16873
Call Us

DELTA
INTEGRATED INDUSTRIES S.A.E

MCCLEAN

1100 لتر
القوة و المتانة

www.deltaintegratedindustries.com
16873
Call Us



facebook
qr code

DELTA
INTEGRATED INDUSTRIES S.A.E

MCCLEAN

مخاطر المخلفات العضوية

www.deltaintegratedindustries.com
16873
Call Us

DELTA
INTEGRATED INDUSTRIES S.A.E

MCCLEAN

صندوق ماكلين 660 لتر
للمخلفات الطبية
بدون طية لتجنب أي تسريبات

www.deltaintegratedindustries.com
16873
Call Us

ماكلين

MidZania
Care

بافاريا × كيدزانيا = اللعب و اتعلم



Instagram
qr code





قرأت لك

من أجمل ما كتب
شاعر تشيلي العظيم
بابلو نيرودا

الحائز على نوبل للأدب عام ١٩٧١

هذه الكلمات التي اختصر فيها تجربة حياته الزاهرة ووجوده الكوني ومذكراته التي كان عنوانها: (أشهد أنني عشت).

■ يموت ببطء...

من لا يسافر..
من لا يقرأ..
من لا يسمع الموسيقى..
من لا يجيد الاهتداء بعينيته..

■ يموت ببطء...

من يصير عبداً للعادة..
من يستعمل كل يوم نفس الطريق..
من لا يغير أبداً عاداته..
من لا يجازف بتغيير لون ملابسه..
أو من لا يتحدث إلى مجهول..

■ يموت ببطء...

من يتجنب الهوى..
وزوبعة المشاعر..
تلك التي تعيد البريق للعيون..

■ يموت ببطء...

من لا يغير وجهته حين يحسّ الفتور في العمل أو الحب..
من لا يركب المخاطر ليحقق الأحلام..
من لم يحاول مرة في حياته التمرّد على النصائح..

■ عَش حياتك الآن

جازف اليوم..
تصرّف بسرعة..
تفادى الموت البطيء..
لا تحرم نفسك من السعادة.

أعياد ميلاد

أسرة مجتمع بافاريا تتقدم بأخلص
الأمنيات القلبية

للأستاذة / ساندرا رياض

عضو مجلس الإدارة

بمناسبة عيد ميلاد سيادتها.

كما نهنئ الزملاء من مواليد شهر

فبراير بعيد ميلادهم، وهم:

- لبیب سمیر
- رفيق سامی
- خالد محمد
- ماجد عید
- أيمن فادی
- محمود علی
- رضوی رأفت
- رامی جرجس
- شرفاوی بروسوم
- إبراهيم أحمد
- محمود محمد
- عبد العزيز كمال
- حسن محمد
- تامر رمزی
- محمود محمد
- أحمد دسوقي
- أحمد سمیر
- عاشور علی
- مايكل عزت
- جبرمين موریس
- سمیر عبد الرحمن
- محمد إبراهيم
- خالد جلال
- بیتر سمیر
- محمود أحمد
- أحمد محمد
- محمد فرج الله
- إبراهيم السيد محمد
- أحمد عبده
- مدوح إبراهيم
- وادی حلمی
- یوسف کمال
- أحمد عبد المنعم
- محمد جمعة
- عادل غطاس
- عبد فتنی
- مختار عبد السلام
- کریم محمد حسین
- صابر صابر
- ولید سالم
- سعد زکی
- محمد عبد الهادی
- أحمد عبد الفتاح
- إسلام محب
- أحمد عبد المنعم
- أحمد خالد
- کیرلس سمیر
- محمد سالم
- محمود حمدي
- أبو بكر السيد فتوح
- محمد مجدی
- أحمد محمود
- محمد حسن
- عبد الرحمن محمد
- فرج سعید
- علاء عبد المحسن
- عبد اللطيف فتحی
- محمود عبد الله
- جرجس رومانی
- مصطفى رمضان
- محمد أشرف
- حازم إبراهيم
- محمد زکی
- أحمد محمود
- محمود حسین
- أحمد صلاح
- نبیل نصیف
- وائل جوزیف
- حسین ثابت
- أحمد محمد
- إسلام عادل
- محمود رفعت
- فتحی أحمد
- محمود حامد
- محمد رمضان
- محمد صابر
- لبیب مجدی
- أحمد رجب
- کیرلس نجاح
- محمد جمال
- أحمد عبد الصادق
- مهني لطفی
- سامح إبراهيم
- عماد داود
- أحمد عمرو

بختك من السماء

مهما صادقت من متاعب يشغلك المستقبل والإنجاز	الحمل من 21/3 إلى 20/4
القمر يدعك ويمنحك إصراراً على تصحيح المسار	الثور من 21/4 إلى 21/5
لديك طاقة إيجابية تساعدك على اكتساب المال	الجوزاء من 22/5 إلى 21/6
القمر في مواجهتك فلتتحكم في حساسيتك وأعصابك	السرطان من 22/6 إلى 22/7
لديك القدرة على إيجاد حل لكل سوء تقاهم	الأسد من 23/7 إلى 22/8
لديك أفكار رائعة تعلنها لإعادة التنظيم والإصلاح	العذراء من 23/8 إلى 22/9
تميل للانزواء فلا تدع من يحبك ينتظرك طويلاً	الميزان من 23/9 إلى 22/10
تتقاسم المشاعر مع من تحب بحنان وانصهار تام	العقرب من 23/10 إلى 22/11
مسائل مالية ومهنية يجب أن تتابعها بحذر وعناية	القوس من 23/11 إلى 21/12
القمر في برجك يجعلك اليوم متألّفاً ومؤثراً بشدة	الجدي من 22/12 إلى 20/1
تميل للتأمل وتنظم أفكارك لكن لا تعلن عن خططك	الدلو من 21/1 إلى 19/2
تجد دعماً وتعاطفاً ومشاركة من أحد الأصدقاء	الحوت من 20/2 إلى 20/3

סודו

تتكون لعبة السودوكو من مربع كبير يضم 9 مربعات مقسمة إلى 81 مربعا صغيرا.. ومهمتك أن تملأ تلك المربعات بالأرقام من 1 إلى 9 بشرط عدم تكرار أى رقم في المربع الصغير أو في أى خط رأسى أو أفقى ويعتمد حل اللعبة، والتي يصفها البعض بأنها لعبة القرن الـ21، على استخدام التحليل والمنطق وليس القدرات الحسابية.

	2			1	7		8	4
	3		5			2		
9		4		8		7		
	8		1					6
			4		5	1		
1							2	
	6	2		9		8		
8			6		3		7	
	9		8					2

١٢٣٤٥٦٧٨٩١٠١١١٢١٣١٤١٥١٦١٧١٨١٩٢٠٢١٢٢٢٣٢٤٢٥٢٦٢٧٢٨٢٩٣٠٣١٣٢٣٣٣٤٣٥٣٦٣٧٣٨٣٩٤٠٤١٤٢٤٣٤٤٤٥٤٦٤٧٤٨٤٩٥٠٥١٥٢٥٣٥٤٥٥٥٦٥٧٥٨٥٩٦٠٦١٦٢٦٣٦٤٦٥٦٦٦٧٦٨٦٩٧٠٧١٧٢٧٣٧٤٧٥٧٦٧٧٧٨٧٩٨٠٨١٨٢٨٣٨٤٨٥٨٦٨٧٨٨٨٩٩٠٩١٩٢٩٣٩٤٩٥٩٦٩٧٩٨٩٩١٠٠١٠١١٠٢١٠٣١٠٤١٠٥١٠٦١٠٧١٠٨١٠٩١١٠١١١١٢١١٣١١٤١١٥١١٦١١٧١١٨١١٩١٢٠١٢١٢٢١٢٣١٢٤١٢٥١٢٦١٢٧١٢٨١٢٩١٣٠١٣١٣٢١٣٣١٣٤١٣٥١٣٦١٣٧١٣٨١٣٩١٤٠١٤١٤٢١٤٣١٤٤١٤٥١٤٦١٤٧١٤٨١٤٩١٥٠١٥١١٥٢١٥٣١٥٤١٥٥١٥٦١٥٧١٥٨١٥٩١٦٠١٦١١٦٢١٦٣١٦٤١٦٥١٦٦١٦٧١٦٨١٦٩١٧٠١٧١١٧٢١٧٣١٧٤١٧٥١٧٦١٧٧١٧٨١٧٩١٨٠١٨١١٨٢١٨٣١٨٤١٨٥١٨٦١٨٧١٨٨١٨٩١٩٠١٩١١٩٢١٩٣١٩٤١٩٥١٩٦١٩٧١٩٨١٩٩٢٠٠٢٠١٢٠٢٢٠٣٢٠٤٢٠٥٢٠٦٢٠٧٢٠٨٢٠٩٢١٠٢١١٢١٢٢١٢٣٢٢٤٢٢٥٢٢٦٢٢٧٢٢٨٢٢٩٢٣٠٢٣١٢٣٢٢٣٣٢٣٤٢٣٥٢٣٦٢٣٧٢٣٨٢٣٩٢٤٠٢٤١٢٤٢٢٤٣٢٤٤٢٤٥٢٤٦٢٤٧٢٤٨٢٤٩٢٥٠٢٥١٢٥٢٢٥٣٢٥٤٢٥٥٢٥٦٢٥٧٢٥٨٢٥٩٢٦٠٢٦١٢٦٢٢٦٣٢٦٤٢٦٥٢٦٦٢٦٧٢٦٨٢٦٩٢٧٠٢٧١٢٧٢٢٧٣٢٧٤٢٧٥٢٧٦٢٧٧٢٧٨٢٧٩٢٨٠٢٨١٢٨٢٢٨٣٢٨٤٢٨٥٢٨٦٢٨٧٢٨٨٢٨٩٢٩٠٢٩١٢٩٢٢٩٣٢٩٤٢٩٥٢٩٦٢٩٧٢٩٨٢٩٩٣٠٠٣٠١٣٠٢٣٠٣٣٠٤٣٠٥٣٠٦٣٠٧٣٠٨٣٠٩٣١٠٣١١٣١٢٣١٣٣١٤٣١٥٣١٦٣١٧٣١٨٣١٩٣٢٠٣٢١٣٢٢٣٢٣٣٢٤٣٢٥٣٢٦٣٢٧٣٢٨٣٢٩٣٣٠٣٣١٣٣٢٣٣٣٣٣٤٣٣٥٣٣٦٣٣٧٣٣٨٣٣٩٣٤٠٣٤١٣٤٢٣٤٣٣٤٤٣٤٥٣٤٦٣٤٧٣٤٨٣٤٩٣٥٠٣٥١٣٥٢٣٥٣٣٥٤٣٥٥٣٥٦٣٥٧٣٥٨٣٥٩٣٦٠٣٦١٣٦٢٣٦٣٣٦٤٣٦٥٣٦٦٣٦٧٣٦٨٣٦٩٣٧٠٣٧١٣٧٢٣٧٣٣٧٤٣٧٥٣٧٦٣٧٧٣٧٨٣٧٩٣٨٠٣٨١٣٨٢٣٨٣٣٨٤٣٨٥٣٨٦٣٨٧٣٨٨٣٨٩٣٩٠٣٩١٣٩٢٣٩٣٣٩٤٣٩٥٣٩٦٣٩٧٣٩٨٣٩٩٤٠٠٤٠١٤٠٢٤٠٣٤٠٤٤٠٥٤٠٦٤٠٧٤٠٨٤٠٩٤١٠٤١١٤١٢٤١٣٤١٤٤١٥٤١٦٤١٧٤١٨٤١٩٤٢٠٤٢١٤٢٢٤٢٣٤٢٤٤٢٥٤٢٦٤٢٧٤٢٨٤٢٩٤٣٠٤٣١٤٣٢٤٣٣٤٣٤٤٣٥٤٣٦٤٣٧٤٣٨٤٣٩٤٤٠٤٤١٤٤٢٤٤٣٤٤٤٤٤٥٤٤٦٤٤٧٤٤٨٤٤٩٤٥٠٤٥١٤٥٢٤٥٣٤٥٤٤٥٥٤٥٦٤٥٧٤٥٨٤٥٩٤٦٠٤٦١٤٦٢٤٦٣٤٦٤٤٦٥٤٦٦٤٦٧٤٦٨٤٦٩٤٧٠٤٧١٤٧٢٤٧٣٤٧٤٤٧٥٤٧٦٤٧٧٤٧٨٤٧٩٤٨٠٤٨١٤٨٢٤٨٣٤٨٤٤٨٥٤٨٦٤٨٧٤٨٨٤٨٩٤٩٠٤٩١٤٩٢٤٩٣٤٩٤٤٩٥٤٩٦٤٩٧٤٩٨٤٩٩٥٠٠٥٠١٥٠٢٥٠٣٥٠٤٥٠٥٥٠٦٥٠٧٥٠٨٥٠٩٥١٠٥١١٥١٢٥١٣٥١٤٥١٥٥١٦٥١٧٥١٨٥١٩٥٢٠٥٢١٥٢٢٥٢٣٥٢٤٥٢٥٥٢٦٥٢٧٥٢٨٥٢٩٥٣٠٥٣١٥٣٢٥٣٣٥٣٤٥٣٥٥٣٦٥٣٧٥٣٨٥٣٩٥٤٠٥٤١٥٤٢٥٤٣٥٤٤٥٤٥٥٤٦٥٤٧٥٤٨٥٤٩٥٥٠٥٥١٥٥٢٥٥٣٥٥٤٥٥٥٥٥٦٥٥٧٥٥٨٥٥٩٥٦٠٥٦١٥٦٢٥٦٣٥٦٤٥٦٥٥٦٦٥٦٧٥٦٨٥٦٩٥٧٠٥٧١٥٧٢٥٧٣٥٧٤٥٧٥٥٧٦٥٧٧٥٧٨٥٧٩٥٨٠٥٨١٥٨٢٥٨٣٥٨٤٥٨٥٥٨٦٥٨٧٥٨٨٥٨٩٥٩٠٥٩١٥٩٢٥٩٣٥٩٤٥٩٥٥٩٦٥٩٧٥٩٨٥٩٩٦٠٠٦٠١٦٠٢٦٠٣٦٠٤٦٠٥٦٠٦٦٠٧٦٠٨٦٠٩٦١٠٦١١٦١٢٦١٣٦١٤٦١٥٦١٦٦١٧٦١٨٦١٩٦٢٠٦٢١٦٢٢٦٢٣٦٢٤٦٢٥٦٢٦٦٢٧٦٢٨٦٢٩٦٣٠٦٣١٦٣٢٦٣٣٦٣٤٦٣٥٦٣٦٦٣٧٦٣٨٦٣٩٦٤٠٦٤١٦٤٢٦٤٣٦٤٤٦٤٥٦٤٦٦٤٧٦٤٨٦٤٩٦٥٠٦٥١٦٥٢٦٥٣٦٥٤٦٥٥٦٥٦٦٥٧٦٥٨٦٥٩٦٦٠٦٦١٦٦٢٦٦٣٦٦٤٦٦٥٦٦٦٦٦٧٦٦٨٦٦٩٦٧٠٦٧١٦٧٢٦٧٣٦٧٤٦٧٥٦٧٦٦٧٧٦٧٨٦٧٩٦٨٠٦٨١٦٨٢٦٨٣٦٨٤٦٨٥٦٨٦٦٨٧٦٨٨٦٨٩٦٩٠٦٩١٦٩٢٦٩٣٦٩٤٦٩٥٦٩٦٦٩٧٦٩٨٦٩٩٧٠٠٧٠١٧٠٢٧٠٣٧٠٤٧٠٥٧٠٦٧٠٧٧٠٨٧٠٩٧١٠٧١١٧١٢٧١٣٧١٤٧١٥٧١٦٧١٧٧١٨٧١٩٧٢٠٧٢١٧٢٢٧٢٣٧٢٤٧٢٥٧٢٦٧٢٧٧٢٨٧٢٩٧

[illegible]

الكلمات الأفقية:

1. مدينة هندية.
2. للتخيير «معكوسة» / فيلم لآسر ياسين «معكوسة».
3. سحب / من الحبوب «معكوسة» / حرف أجنبي.
4. رواية لنجيب محفوظ «معكوسة» / أسف.
5. يحيا / أداة استفهام «معكوسة».
6. قرض / حرف جر.
7. رشاد «معكوسة» / والدة / منزلة «معكوسة».
8. تجدها في أسد / مدينة لبنانية / بواسطتي.
9. يخرب / من الحيوانات «معكوسة».
10. مخرج مصري «معكوسة».

الكلمات الرئيسية:

1. رئيس أمريكي راحل.
2. متشابهان / تجدها في نعانع / حبر «معكوسة».
3. صحيفة / أداة استفهام.
4. يحمد «معكوسة» / تجدها في جرام.
5. نصف نخلة / في الفم.
6. من العملات / فاقد أبيه «معكوسة».
7. فر / من المسافات «معكوسة».
8. متشابهان / متشابهة / قادم «معكوسة».
9. من الألوان / أعلل.
10. مدينة مصرية.

حل العدد الهاضى

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	
د	ر	ت	ه	س	م	ن	ل	س	ل	1
■	م			ر	ه	ا	ظ	ا	ل	2
ا	ل	خ	ب	ر	ي		ا	ن	ف	3
ب	■	و	ر		ا	ا		م	ف	4
ن		س	ا	م	ا	ل	ا	ه	ص	5
م	ا	ل	■	ل	ص	■	ا	ن	ك	6
ن	غ	ا	■	■	ج	ا	■	■	ل	7
ظ	■	ل	ب	ب	ي	ب	■	ب	ب	8
و	و	و	■	■	غ	■	■	ف	ك	9
ا	ر	ت	ي	ج	■	د	ل	■	ل	10

شوقيات



هجرت أحبتي طوعاً
لأنى رأيت قلوبهم تهوى فراقى
نعم أشتاق للقاءهم كثيراً
غير أنى..
وضعت كرامتى فوق إشتياقى
أرغب في وصلهم دوماً
ولكن طريق الذل
لا تهواه ساقى..
قد اشتقت لك
أنتظرك بلهفة
كى أراك وأتخيلك وأتأملك
وأسمع صدى صوتك
وضحكك
وأموث في صوت
همسك
وأرى لهفتك على
في نظرتك
وشوقك لى
في لمسك
ما له حد ولا وصف
وبدونك كنت أشعر
بضياع عمرى
كنت أنا أتعذب وأنت لا تدري
ألا تدري بأنك شقائى وسعدى؟
أم أنك لم تجد الأمانى عندى؟
سأرحل حبيبى كما شئت
فكبريائى هو أغلى ما عندى

بهرارة

في العشرين من يناير 2025، عاد الرئيس دونالد ترامب إلى البيت الأبيض مرة أخرى بعد أربع سنوات من الملاحقات القضائية والتهامات والإدانات، لكنه عاد لينتقم ويحقق كل ما يستطع تحقيقه في ولايته الأولى التي بدأت في يناير عام 2017 وانتهت بخسارته في انتخابات 2020 التي وصفها بالهزوة.

خلال هذا العام من ولايته الثانية، رفع ترامب شعار «أميركا أولاً»، وقد فسر المحللون هذا الشعار بأنه اتجاه انعزالي لكن تبين أنه إصرار أميركى على وضع الولايات المتحدة على رأس كل دول العالم وإظهار القوة الخشنة من سياسات صادمة مثل اختطاف الرئيس الفنزويلي في سابقة غير مألوفة في العلاقات الدولية إلى فرض رسوم جمركية «عقابية» من دون تمييز بين الخصوم والحلفاء، إلى توترات غير مسبقة مع الدول في حلف شمال الأطلسي الناتو، ومع الجارة القريبة كندا، وتهديدات لكوبا وكولومبيا، والمطالبة بجزيرة غرينلاند بحجج أمنية وسياسية.

كل هذه التحركات، والسياسات التي ضربت مجموع القواعد القانونية المؤطرة للعلاقات الدولية، كشفت عما سمي بعقيدة «دونرو» نسبة إلى دونالد ترامب بدلاً من عقيدة «مونرو» نسبة إلى جيمس مونرو (1817-1825) الرئيس الخامس للولايات المتحدة، الذي رسخ عقيدة تقوم على اعتبار نصف الكرة الأرضية الغربي مجالاً حيويًا خاصاً للولايات المتحدة، وهي العقيدة التي مثلت حجر الزاوية في السياسة الخارجية الأميركية على مدى القرنين الماضيين.

عقيدة مونرو، التي أعلنت في 1823، كانت دفاعية في جوهرها، تهدف إلى منع التدخل الأوروبي في الأمريكتين، معتمدة على مبدأ «النفوذ الإقليمي» من دون توسع عسكري مباشر. وكانت رد فعل على الثورات الاستقلالية في أمريكا اللاتينية، واستخدمت لاحقاً لتبرير تدخلات أمريكية مثل غزو بنما 1989 أو دعم انقلابات في أمريكا الوسطى.

أما سياسات ترامب، فتشبهها في التركيز على «أميركا أولاً»، كشعار يعزز الهيمنة، لكنها سياسات أكثر هجومية وشمولاً. ففي ولايته الثانية، فرض ترامب رسوماً جمركية عقابية على كندا والمكسيك، مطالباً بإعادة التفاوض في اتفاقية نافتا، وهدد بضم غرينلاند لأسباب أمنية، معتبراً النصف الغربي «مجالاً حيويًا» كما فعل مونرو.

وقد اختطف مادنورو في ديسمبر 2025، سابقة تذكر بتدخلات جيمس مونرو في أمريكا اللاتينية، لكن بأسلوب أكثر عدوانية. التشابه الأبرز يكمن في استخدام القوة لفرض الأولوية الأمريكية. مونرو اعتمد على التحذير الدبلوماسي لأوروبا، مما أسس لعصر «الدبلوماسية الدبلوماسية»، بينما يعتمد ترامب على العقوبات الاقتصادية والضغط العسكري، كما في توتراته مع الناتو، حيث طالب بزيادة الإنفاق الدفاعي، أو تهديداته لكوبا بإغلاق الطرق التجارية.

كلتا السياستين تعبران عن «الانعزالية الهجومية»: عدم التدخل في أوروبا مقابل سيطرة على الأمريكتين لدى مونرو، مقابل «أميركا أولاً» التي ترفض التحالفات التقليدية إلا إذا خدمت المصالح الأمريكية مباشرة لدى ترامب. لكن الاختلاف جوهري، فعقيدة مونرو كانت دفاعية وتركزت على عدم التدخل الأوروبي، بينما «دونرو» هجومية وتشمل الحلفاء، كما في فرض رسوم على ألمانيا وفرنسا.

هذه السياسة «الترامبية» قد تؤدي إلى عزلة أمريكية حقيقية، كما حدث بعد مونرو حيث أدت العقيدة إلى تدخلات أمريكية أثارت كرهاً لlatينيا، مما يشبه ردود الفعل الحالية من كندا والناتو. وفي النهاية «دونرو» قد تعزز قوة أمريكا قصيرة الأمد، لكنها تهدد بفقدان الحلفاء طويل الأمد، كما في عصر مونرو الذي أسس للهيمنة لكنه زرع بذور التوترات الإقليمية.

هبة القدسي

المستشار الفني

م. محمد العتر

رئيس التحرير

هبة القدسي

منسق التحرير

إلياس سمير

رئيس مجلس الإدارة

د.م. نادر رياض

جنت
إقادي

المراسلات شركة بافاريا مصر
١٧ شارع عبدالدين - القاهرة
تليفون ٢٥٩١٠٠٥٠ فاكس ٢٥٩١٣٧٦٢