

# BAVARIA

[www.bavaria-firefighting.com](http://www.bavaria-firefighting.com)

# من طلب العلاج ركب الصعب

هي مقوله أستعملها بتصرف، نقاً عن مقوله من طلب العلا سهر الليالي، إذ إن هذا المسمى مائل أمامي كرؤيه لمسار عام 2026. فيما خبرناه من تفاليل الأولين وما درجنا عليه من خبرة الحياة تؤكد أن الصعود لا على له مشقته من عزم وعزيمة وجهد ومحانة، أما الانحدار إلى أسفل فما أهونه وما أوخم عواقبه! فمنذ أن قبلى لأدم يوم خروجه من الجنة «بعرق جبين تأكل خبزك» ترسخت القاعدة البشرية الأولى أن المجد للمجتهدين والعار والخنوع للكسالى والتقاعسين.

وَهَا نَحْنُ نَرِي وَطْنَ الْأَوْطَانِ مَصْرُ، وَقَدْ اتَّخَذَ  
لِنَفْسِهِ طَرِيقَ الْجَدِّ وَالْاجْتِهَادِ، وَاضْعَاهُ نَصْبَ  
عَيْنِيهِ تَحْقِيقَ طَمُوحَاتِ عَالِيَّةِ الشَّأنِ ظَنْهَا  
الْبَعْضُ عَزِيزَةَ الْمَنَالِ، مَتَّنَاسِينَ أَنَّا أَمَّةٌ عَظِيمَةٌ  
رَاسِخَةٌ الْأَقْدَامِ، وَجَدَتْ قَبْلَ فَجْرِ كِتَابَةِ التَّارِيَخِ..

د.م. نادر ریاض

[www.naderriad.com](http://www.naderriad.com)

نقدة المقال، صفحة ٢

# الدكتور نادر رياض في احتفالية الشركة

## عام جلاد نت وسمه الأفضل

### بـ روح العمل والإنجاز



مع انطلاقه العام الجديد، ترأس الدكتور مهندس نادر رياض، رئيس مجلس الإدارة، بحضور الأستاذ أمير رياض، نائب رئيس مجلس الإدارة، والأستاذة ساندرا رياض، عضو مجلس الإدارة، الاحتفالية التي نظمتها الشركة للعاملين بمقربها التنفيذى، وذلك يوم السادس من يناير 2026، حيث تم توزيع خطابات الأرباح والعلاوات على العاملين، تقديرًا لجهودهم ودورهم في تحقيق أهداف الشركة.

الصفحة ٣٤٩٥

الأستاذ أمير رياض يشارك متحدثاً بالجلسة الأولى بمؤتمر أخباراليوم الاقتصادي



شارك الأستاذ أمير رياض، نائب رئيس مجلس الإداره، بمؤتمر أخبار اليوم الاقتصادي في نسخته الثانية عشرة، تحت شعار «شباب الجمهورية الجديدة.. تصنيع.. استثمار.. تصدير» بحضور الفريق كامل الوزير نائب رئيس الوزراء للتنمية الصناعية ووزير الصناعة والنقل، ولفيف من الوزراء والمحافظين والمسئولين وممثلي مجتمع الصناعة والأعمال، في السادس عشر من يناير 2026.

المنبر سفحة ٧

الناصح... أن الاستثمار في مجمله متعدد الأطيف، فمنه الاستثمار العاجل والأجل في عائد ما بين مدار المتوسط والبعيد، فالتعليم مثلاً له عائد المتوسط والبعيد، والاستثمار في الصحة له عائد المتوسط والبعيد، بينما الاستثمار في الثروة التعدينية له أثره الفوري والعاجل، كما أن الاستثمار الصناعي له عائد المتوسط والبعيد، والاستثمار الزراعي والغذائي له كلفته العالية مع بطيء تحقيق العائد منه على أهميته المقدمة.

ومن ذلك، فإنه من الواضح بخلاف أنه من أجل تحقيق نهضة شاملة والدخول في زمرة دول العالم الثاني، فإنه يتعدى في حالات كثيرة إرجاء استثمارات من دون غيرها؛ لأنها تتكمّل مع بعضها لتصنّع اقتصاداً واعداً، والأهم من ذلك أن يكون ذاتي التّنامي، كما أن شبكة الطرق التي تربط مصر شمالها بجنوبها وشرقها بغربها لها أهمية كبرى قد تغيب عن البعض من الأقلية ولا تغيب عن فئة الأغلبية من المصريين؛ إذ إن هذه الشبكة سيكون لها فضلها في الارتفاع بجنوب الوادي، وتقليل الفوارق في الدخول بين الوجه البحري وصعيد مصر على راحبته وعظمة تاريخه، محققة بذلك المبدأ الاقتصادي الراسخ، وهو العدالة في توزيع الثروة القومية وفرض العمل على كل الرقعة

الجغرافية للدولة؛ لأن جموع أبناء مصر كل لا يتجزأ في حقه في الحصول على نصيبه العادل من الثروة القومية وفرص العمل بذات مستوى الأجور والدخول، وهو ما كان ينقصنا على مدار أحقاب وأحقاب.

كما أن شبكة الطرق هذه لها دورها الحيوي كشريين للاقتصاد، تنقل البضائع من منتجات مصرية تصدّرها عبر موانئ البحر الأحمر والأبيض على السواء، وتستقبل واردات من خامات وقطع غيار ومستلزمات إنتاج لتضيف لها قيمة مضافة تعلق من شأنها وتحولها إلى منتجات للاستهلاك المحلي، بديلًا للمستورد، أو صادرات تشق طريقها للأسواق العالمية.

مع أطيب أمنياتنا بعام جديد تهل علينا بشائره نرى فيه رحابة الاقتصاد الواعد الذي ننشده والذي سيكون قوامه العمل الجاد وتوفير فرص العمل للمزيد من الأيدي العاملة والخريجين الذين يسعون وراء طموحات واعدة لهم فيها كل الحق.

ما لا شك فيما نراه ونحياه أن مصر ماضية في تحقيق خطة شاملة متكاملة للنهوض بكل إمكانات الدولة المتاحة في جميع المجالات الاقتصادية، سواء الزراعية أو الصناعية، أو استكمالاً للبنية اللوجستية من نطوير للموانئ ومنفذ الانفتاح على العالم شرقاً وغرباً بلا حدود.

والأمر ليس بخاف على أهل الخبرة والرؤية والروية: بأن الدول المستقلة والمتحورة من تيار الاستثمار الجديد والنفوذ الخارجي المستقل؛ يتحتم عليها أن تحقق اكتفاء ذاتياً بدرجة جيدة في المجالات التالية: «صناعة الغذاء، الدواء والكساء، البحث الطبي والأصال، صناعة الآلات والمعدات الحديثة والمستحدثة، إطلاق اليات التعليم لأفاقها العليا، بناء قدرات عسكرية تصنون أنمنها وتردع

أعداءها، الدخول بقوة في صناعات التكنولوجيا والرقمنة كلاعب منافس، وكذا منظومة صناعة الأسلحة، بما في ذلك الطيران والصواريخ وعلوم الفضاء»، وهذا نحن نرى تلك المقومات وقد وضعتها الدولة نصب أعينها كأهداف لها أولوياتها، طبقاً لجاهزية الدخول فيها واحدة تلو الأخرى. كما أننا نرى الدولة تسير بخطى ملحوظة لتحقيق مبدأ أن الوطن الذي لا

يصنع غذاءه ينفسه؛ يقع حتماً تحت سطوة النفوذ الخارجي عاجلاً أم أحداً، والأمر ليس بخاف أن الجيل الحالي الذي نعاشه في هذه الحقبة هو الجيل الذي سيصنع هذا التغيير، وسيحمل شرف تحمل المعاناة وألام المخاض في فترة التحول الكبري هذه، والتي تغير بها عين الزجاجة لتصل إلى رحابة التنمية المستدامة؛ دخولاً لعصر الرخاء والرفاهية، والذي سيبني على أساس العمل الجاد والمنتج لكل يد شريفة قادرة على العمل والإنتاج والبناء.

وقد يرى البعض -أنا واحد منهم- أن الانطلاقة الكبرى لمصر ستتحقق متى تحولت الزيادة السكانية المطردة، على ضخامتها وجمالية أبعائها على اقتصاد الدولة، لتصبح يداً عاملة فاعلة ودائمة لاقتصاد الدولة، وبذل يتحقق الفوز العظيم اقتصادياً.

ولعل بعض الأصوات التي تعلّت على غير دراية كافية من أن الإنفاق على البنية الأساسية قد أضر بالاقتصاد الوطني وأدخلنا في أزمات اقتصادية، يرون أننا كنا في غنى عنها، ولهما أوضح من دون أن تكون في موقف الحكيم



# الدكتور نادر رياض يهنىء العاملين بالشركة بمناسبة العام الجديد



عطاء وإخلاص خلال الفترة الماضية. تأتي هذه الاحتفالية في إطار حرص إدارة الشركة على تعزيز روح الانتقاء، وتحفيز العاملين على مواصلة الأداء المتميز، مع بداية عام جديد تحدّد فيه الطموحات، ويستكمل فيه طريق العمل والإنجاز.

مكانة الشركة... هذا ولقد قام سيادته بتوزيع خطابات الأرباح والعلاوات على العاملين بالمكتب التنفيذي والإدارة العامة بجسر السويس، بالإضافة إلى فروع الشركة المختلفة، وشركة الدلتا للصناعات المتكاملة، ثم التقى سيادته بالعاملين بالجمع الصناعي بالعاشر من رمضان، وذلك تقديرًا لما بذلوه من

أقلى الدكتور المهندس نادر رياض، خلال الاحتفالية بمناسبة بداية العام الجديد، كلمة أعرب فيها عن خالص تهانيه لجميع العاملين، مؤكداً أن المرحلة المقبلة تمثل عاماً نتوسم فيه الأفضل بروح العمل والإنجاز، ومشدداً على أهمية مواصلة الجهد والعمل الجماعي لتحقيق المزيد من النجاحات وترسيخ

## سنه ٢٣ مجتمع بافاريا

■ وتمضي المسيرة.. اليوم تبدأ مجتمع بافاريا السنة الـ 23. منذ اليوم الأول لتصورها ومجتمع بافاريا تعى ما ينبعى عليها تجاه عمالها الملتئمين لوطفهم الأكبر مصر ووطفهم الأصغر «بافاريا». وإذا كان الهدف من إصدار «مجتمع بافاريا»، منذ 22 عاماً، هو إحاطة الزملاء بمختلف فروع الشركة، بربوع الجمهورية، بالأخبار والأنشطة المتعلقة بالشركة وغيره، إلا أنها لم تغفل يوماً قيمة الثقافة والتاريخ، وما يمثله من أهمية في تشكيل وجدان المواطن، لذلك أفردت مساحات غير محدودة في هذا الشأن.

كل الشكر والتقدير للسيد الدكتور مهندس نادر رياض، رئيس مجلس الإدارة، على توجيهات سيادته ودعمه المتواصل: لإبراز «مجتمع بافاريا» في صورته المثلث، والشكر موصول للأعزاء القراء. وكل عام وأنتم بخير ■



مراجعة لصالح العمل، أقرت الشركة حركة الترقى لعام 2026... وذلك دعماً للكفاءات وتحفيزاً لتحسين الأداء... التفاصيل صفة 8 و 9 و 10

مع بداية العام الجديد... أجواء احتفالية بالمكتب التنفيذي





الدكتور نادر رياض رئيس مجلس الإدارة يلتقي عمال المجمع الصناعي  
 بالعاشر من رمضان ويوزع خطابات العلاوات والأرباح



# عيد الشرطة .. تخليداً لذكرى موقعة الإسماعيلية

المصدر: الهيئة العامة للاستعلامات

شفقة أو رحمة، وبعد أن تقوضت الجدران وسالت الدماء أنهاراً، أمر الجنرال إكسهام بوقف الضرب لمدة قصيرة؛ لكنه يعلن على رجال الشرطة المحاصرين في الداخل إنذاره الأخير؛ وهو التسلل والخروج رافع الأيدي؛ وبدون أسلحتهم؛ وإنما فإن قواته ستستأنف الضرب باقصى شدة.

تملكت الدهشة القائد البريطاني المتعرج حينما جاءه الرد من ضابط شاب صغير الرتبة، لكنه متاجج الحماسة وال الوطنية، وهو التقيب مصطفى رفعت، فقد صرخ في وجهه، في شجاعة وثبات: «لن تتسللوننا إلا جثنا هامدة». واستأنف البريطانيون المذبح الشائنة، فانطلقت المدافع، وزمجرت двери، وأخذت القنابل تنهمر على المبني، حتى حولتها إلى أنقاض، بينما تبعثرت في أركانها الأشلاء وتختبئ أرضاها بالدماء الظاهرة.

برغم ذلك الجحيم، ظل أبطال الشرطة صامدين في مواقعهم يقاومون بينما قدمهم العتقة من طراز (لي إنفيلد) ضد أقوى المدافع وأحدث الأسلحة البريطانية حتى نفذت ذخيرتهم، وسقط منهم في المعركة 56 شهيداً و 80 جريحاً، بينما سقط من الضباط البريطانيين 13 قتيلاً و 12 جريحاً، وأسر

البريطانيون من بقي منهم على قيد الحياة من الضباط والجنود، وعلى رأسهم قائدهم اللواء أحمد رائف، ولم يفر عنهم إلا في فبراير 1952.

لم يستطع الجنرال إكسهام أن يخفي إعجابه بشجاعة المصريين، فقال للمقدم شريف العبد، ضابط الاتصال: «لقد قاتل رجال الشرطة المصريون بشرف واستسلموا بشرف، ولذا فإن من واجبنا احترامهم جميعاً، ضباطاً وجنوداً»، وقام جنود فصيلة بريطانية بأمر من الجنرال إكسهام بأداء التحية العسكرية لطابور رجال الشرطة المصريين عند خروجهم من دار المحافظة ومرورهم أمامهم؛ تكريماً لهم وتقديراً لشجاعتهم، وحتى تظل بطولات الشهداء من رجال الشرطة المصرية في معركتهم ضد الاحتلال الإنجليزي ماثلة في الأذهان، ليحفظها وينتقل بها الكبار والشباب، وتفيها ذاكرة الطفل المصري وتحتفت بها. خلدت الدولة هذه الملحة بجعل هذا اليوم عيداً للشرطة، حيث أقرتها إجازة رسمية في أول مرة في فبراير 2009: بقرار من الرئيس الأسبق محمد حسني مبارك، باعتباره إجازة رسمية للحكومة والقطاع العام المصري؛ تكريماً لجهود رجال الشرطة في حفظ الأمن والأمان واستقرار مصر، واعترافاً بتضحياتهم في سبيل ذلك.

لبيب سمير

منسق التحرير

يحتفل الشعب المصري كل عام في 25 يناير بذكرى تضحيات أبنائه من رجال الشرطة، الذين قدموا في معركة الإسماعيلية 25 يناير 1952 خير مثال على التضحية والدفاع من أجل الوطن؛ حين تصدوا لهمجية جنود الاحتلال البريطاني ورفضوا الاستسلام في مدينة الإسماعيلية، ودفعوا حياتهم ثمناً لتمسكهم بكرامتهم ووطنهم.

ففي صباح يوم الجمعة 25 يناير عام 1952، قام القائد البريطاني بمنطقة القناة "البريجادير إكسهام" باستدعاء ضابط الاتصال المصري، وسلمه إنذاراً للتسليم قوات الشرطة المصرية بالإسماعيلية أسلحتها لقوات البريطاني، وترحل عن منطقة القناة وتنسحب إلى القاهرة، فيما كان من المحافظة إلا أن رفضت الإنذار البريطاني وأبلغته إلى فؤاد سراج الدين باشا،

وزير الداخلية في هذا الوقت، والذي طلب منها الصمود والمقاومة وعدم الاستسلام. كانت هذه الحادثة أهم الأسباب في اندلاع العصيان لدى قوات الشرطة أو التي كان يطلق عليها بلوكت النظام وقتها، وهو ما جعل إكسهام وقواته يقومان بمحاصرة المدينة وتقسيمها إلى حي العرب وحي الإفرنج، ووضع سلكاً شائكاً بين المنطقتين، بحيث لا يصل أحد من أبناء المحافظة إلى الحي الرأفي مكان إقامة الأجانب.

ليست هذه الأسباب فقط التي أدت لاندلاع المعركة، بل كانت هناك أسباب أخرى؛ منها أنه بعد إلغاء معاهدة 36 في 8 أكتوبر 1951 غضبت بريطانياً غضباً شديداً، واعتبرت إلغاء المعاهدة بداية لاشتعال الحرب على المصريين، ومعه إحكام قبضة المستعمِر الإنجليزي على المدن المصرية، ومنها مدن القناة، والتي كانت مركزاً رئيسياً لمعسكرات الإنجلترا، وبدأت أولى حلقات النضال ضد المستعمِر، وبدأت المظاهرات العارمة للمطالبة بجلاء الإنجلترا.

في 16 أكتوبر 1951، بدأت أولى شارات التمرد ضد وجود المستعمِر بحرق الناق؛ وهو مستودع تموين وأغذية بحرية للإنجليز، كان مقره ميدان عرابي، وسط مدينة الإسماعيلية، وتم إحراءه بعد مظاهرات من العمال والطلبة والقضاء عليه تماماً، لترتفع قبضة الإنجلترا على أبناء البلد وتزيد الخناق عليهم، فقرروا تنظيم جهودهم لمحاربة الإنجلترا. فكانت أحداث 25 يناير 1952.

بدأت المجزرة الوحشية الساعية السابعة صباحاً وانطلقت مدفع الميدان من عيار 25 رطل، ومدفع الدبابات (الستنوريون) الخشنة من عيار 100 ملليمتر؛ تدك بقنابلها مبني المحافظة وثكنة بلوكتات النظام (مقر قوات الشرطة) بلا



# الأستاذ أمير رياض يسلط الضوء على أربعة محاور رئيسية في ورقة عمل للمؤتمر



به في عدد من الدول الصناعية الأوروبية، وتقديم دعم الصادرات في صورة خصم من المستحقات الضريبية للشركات، أسوة بما تطبقه الدول الصناعية الكبرى، حيث تدعم الولايات المتحدة بعض السلع الإستراتيجية مثل القمح، بينما تقدم الدول الأوروبية دعماً لمنتجات الآليات، وتتبني الصين سياسات دعم واسعة للتصدير.

## ابعاً: تخفيف الأعباء الضريبية

دعا إلى إلغاء ضريبة الـ10% المفروضة على توزيعات الأرباح، لما ذلك من أثر إيجابي في تخفيف العبء الضريبي على الشركات، وتعزيز قدرتها على إعادة استثمار الأرباح في التوسيع والنمو، فضلاً عن جذب مزيد من الاستثمارات المحلية والأجنبية، خاصة في ظل وصول العبء الضريبي الفعلى إلى نحو 40٪، وهي نسبة مرتفعة تقترب من المستويات المطبقة في عدد من الدول الأوروبية. وتتأتى هذه الرؤى والمقترحات في إطار الحرص على دعم الصناعة الوطنية، وتهيئة مناخ استثماري أكثر تنافسية واستدامة.



وعلى رأسها مبادرة القطاعين الصناعي والزراعي بفائدة 11٪ خلال عامي 2023/2024، ومبادرة القطاعات ذات الأولوية بفائدة 15٪ خلال عامي 2024/2025، وذلك بهدف توفير بيئة تمويلية جاذبة للشركات الصغيرة والمتوسطة، خاصة أن تكاليف التمويل تمثل عاملًا حاسماً في جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية.

## ثالثاً: دعم الصادرات المصرية

وأقترح في هذا الإطار عدداً من الآليات الداعمة، من بينها: دعم الصادرات عبر توفير الطاقة الكهربائية بأسعار مخفضة، مع تطبيق تسعير خاص للاستهلاك الليلي يصل إلى نحو 50٪ من الأسعار النهارية. وهو نموذج معهول

على رأسها مبادرة القطاعين الصناعي والزراعي بفائدة 11٪ خلال عامي 2023/2024، ومبادرة القطاعات ذات الأولوية بفائدة 15٪ خلال عامي 2024/2025، وذلك بهدف توفير بيئة تمويلية جاذبة للشركات الصغيرة والمتوسطة، خاصة أن تكاليف التمويل تمثل عاملًا حاسماً في جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية.

**ثانياً: إتاحة الأرضي للأغراض الصناعية**

أشاد باستجابة الدولة لخفض سعر الفائدة إلى نحو 22٪ بعد أن كان يقارب 30٪، مع توقعات بمزيد من التخفيفات خلال العام الحالي، وأقترح إعادة طرح المبادرات التمويلية المدعمة التي سبق تطبيقها،

تحت الأستاذ أمير رياض بالجلسة الأولى للمؤتمر والتي جاءت بعنوان (شباب الصناع والمستثمرين .. خريطة المستقبل) مشاركاً بورقة عمل تحت عنوان "استكمال عناصر قوة الصناعة المصرية"، حضرها الفريق كامل الوزير نائب رئيس الوزراء للتنمية الصناعية وزير الصناعة والنقل، ومن رجال الصناعة والأعمال: د.شريف الجبلي رئيس لجنة الشؤون الأفريقية بمجلس النواب، م. خالد أبو المكارم رئيس المجلس التصديري للصناعات الكيماوية والأسمدة، علاء السقلي رئيس اتحاد المشروعات الصغيرة والمتوسطة، د.بهاء سالم الرئيس التنفيذي لمجموعة السالم القابضة، ورجل الأعمال على سالم.

في مستهل كلمته، أعرب الأستاذ أمير رياض عن خالص الشكر والتقدير لمعالي الفريق كامل الوزير على مشاركته الفاعلة في المؤتمر، وحرصه على الاستماع إلى مشاكل وتحديات المجتمع الصناعي. وأكد أن ما يبذله معاليه من جهود غير تقليدية وطاقة استثنائية في التعامل مع ملفات الصناعة، أseهم بشكل ملحوظ في تحقيق طفرة حقيقية في معدلات الإنجاز على أرض الواقع.

وسلط الأستاذ أمير رياض الضوء خلال كلمته على أربعة محاور رئيسية، جاءت على النحو التالي:

## أولاً: إعادة تقييم فوائد التمويل الصناعي

أشاد باستجابة الدولة لخفض سعر الفائدة إلى نحو 22٪ بعد أن كان يقارب 30٪، مع توقعات بمزيد من التخفيفات خلال العام الحالي، وأقترح إعادة طرح المبادرات التمويلية المدعمة التي سبق تطبيقها،

## مراجعة لصالح العمل. أقرت الشركة حركة الترقى لعام ٢٠٢٦... وذلك دعماً للكفاءات وتحفيزاً لتحسين الأداء

### مصانع الشركة بجسر السويس:

- السيد / محمد أيمن، من مشرف على خطوط إنتاج إلى مدير خط إنتاج - إدارة الإنتاج.
- السيد / سامح عبد العال، من مهندس إنتاج إلى رئيس قطاع أقسام التشكيل الآلى - قسم التشكيل الآلى للصاج.
- السيد / مصطفى إسماعيل، من أسطى تشكيل معادن إلى أسطى ممتاز - إدارة الماكينات اليدوية.
- السيد / خالد جمال، من عامل اختبار إلى عامل فنى - إدارة اللحام الآلى.
- السيد / سيد إبراهيم، من عامل إلى عامل فنى - قسم اللحام الآلى.

### إدارة لحام أبدان على عجل ومقطورات

- السيد / مصطفى صلاح، من نائب رئيس قسم تشغيل لحام آلى إلى رئيس قسم إدارة لحام الأبدان.
- السيد / حسام حسن، من أسطى تشغيل لحام آلى إلى أسطى ممتاز.
- السيد / إسلام محب، من عامل فنى تشغيل لحام آلى إلى عامل فنى أول.
- السيد / محمد سعيد، من عامل فنى تشغيل لحام آلى إلى عامل فنى أول.

### إدارة الطلاء والطباعة للأجهزة اليدوية:

- السيد / أشرف فكري، من مساعد أسطى إلى أسطى.
- السيد / رجب حنفى، من عامل فنى أول إلى مساعد أسطى.
- السيد / محمد رمضان، من عامل فنى أول إلى مساعد أسطى.
- السيد / محمد فايز، من عامل فنى أول طلاء آلى إلى مساعد أسطى.
- السيد / عبد الرحمن سيد، من عامل فنى طلاء آلى إلى مدخل بيانات + أمين مخزن الہندسية.
- السيد / محمود أحمد، من عامل فنى إلى عامل فنى أول.
- السيد / مصطفى مزروق، من عامل فنى إلى عامل فنى أول.
- السيد / كيرلس سمير، من عامل إلى عامل فنى.
- السيد / إسحق سعد، من عامل إلى عامل فنى.
- السيد / أحمد عبد الرحمن، من عامل إلى عامل فنى.
- السيد / محمد السيد هاشم، من عامل إلى عامل فنى.

### إدارة تعبئة وتفعيل أجهزة السيارات:

- السيد / أيمن عمار، من عامل إلى عامل فنى - إدارة الطلاء والطباعة لأجهزة السيارات.
- السيد / حسين عبد الفتاح، من عامل فنى أول إلى مساعد أسطى.
- السيد / نادر عادل، من عامل إلى عامل فنى.

- ترقية السيد / محمود حامد - من وظيفة أخصائى مبيعات أول كبار العملاء إلى مدير مبيعات - فرع نهضة مصر بالفجالة.
- السيد / جورج جبرة، من إدارى أول دعم فنى حواسيب وشبكات إلى مشرف الشبكات والدعم الفنى - إدارة تكنولوجيا المعلومات.
- السيد / سامح محمد، من أخصائى أول متابعة خدمة العملاء + مسئول مشتريات إلى إدارى أول متابعة ومسئول مشتريات - إدارة تكنولوجيا المعلومات.

### الفروع:

- السيد / بيتر الفونس، من مدير فرعى الإسماعيلية والغردقة إلى مشرف قطاع شرق.
- السيد / محدث يوسف، من مدير مبيعات فرع + قائم بأعمال مدير فرع إلى مدير لفرع المنيا.
- السيد / مايكيل عزت، مشرف مبيعات تجارية + القائم بأعمال مدير فرع إلى مدير لفرع جسر السويس.
- السيد / مجدى محمد، من نائب مدير فرع + مشرف على فرع سوهاج إلى مدير لفرع أسيوط ومستشار على فرع سوهاج.
- السيد / محمد السيد عمر، من عامل خدمات معاونة إلى مشرف خدمات معاونة - فرع الإسكندرية.
- السيد / مينا نجدى، من أمين مخزن + انتداب أمين خزينة إلى أمين مخزن أول + انتداب أمين خزينة - فرع السويس.
- السيد / أشرف أمام، من مدير مبيعات فرع إلى مدير لفرع الغردقة.
- السيد / محمد سعد، من أمين خزينة + أمين خزينة شركة دلتا إلى أمين خزينة أول + أمين خزينة شركة دلتا - فرع الغردقة.
- السيد / أحمد محمد، من أمين مخزن فرع + أمين مخزن شركة دلتا إلى أمين مخزن أول + أمين مخزن شركة دلتا - فرع الغردقة.
- السيد / نادر إدوار، من سائق إلى سائق أول - فرع الإسكندرية.
- السيد / كرم فتحى، من أمين مخزن إلى أمين مخزن أول - فرع برج العرب.
- السيد / جرجس يوسف، من مشرف مبيعات أجهزة سيارات إلى مشرف مبيعات أجهزة سيارات أول - فرع الإسماعيلية.
- السيد / كيرلس مراد، من سائق فنى إلى سائق فنى أول - فرع طنطا.
- السيد / هانى السيد مسعد، من عامل خدمات معاونة إلى عامل خدمات معاونة أول - فرع طنطا.
- السيد / محمد عبد الجابر، من أمين مخزن إلى أمين مخزن أول - فرع لينك.
- السيد / مراد رمزي، من سائق إلى سائق أول - فرع كود.
- السيد / عمرو رجب، من ضابط أمن إلى ضابط أمن أول - فرع كود.



### إدارة البلاستيك:

- السيد / محمد سيد، من أسطي حقن إلى أسطي ممتاز.
- السيد / محمود عبد الله، من عامل فني أول حقن إلى مساعد أسطي.
- السيد / أبو العلا أشرف، من عامل تجميع إلى عامل فني

### إدارة لحام أبدان أجهزة يدوية:

- السيد / سعيد موريس، من أسطي لحام آلي إلى أسطي ممتاز.
- السيد / محمد إبراهيم، من عامل فني أول لحام آلي إلى مساعد أسطي.
- السيد / أحمد فتحى، من عامل فني أول أعمال يدوية إلى مساعد أسطي.
- السيد / محمد نبيل، من عامل فني أول أعمال يدوية إلى مساعد أسطي.
- السيد / ماركو شنودة، من عامل فني أعمال يدوية إلى عامل فني أول.
- السيد / باسم مختار، من عامل أعمال يدوية إلى عامل فني.

### إدارة تفتيش جودة العمليات الإنتاجية:

- السيد / محمد زكي، من مفتش جودة إلى مفتش جودة أول.

### إدارة الشئون الإدارية بمحنة جسر السويس:

- السيد / محمد عبد الله، من أخصائى إلى أخصائى أول.
- السيد / هشام زكريا، من عامل بوفيه إلى عامل بوفيه أول.

### إدارة المخازن التالية:

- السيد / سيد على، من عامل مخزن إلى عامل مخزن أول.
- السيد / محمد عبد الهادي، من عامل مخزن إلى عامل مخزن أول.
- السيد / خالد عصام، من عامل صيانة طلبيات إلى عامل فني - إدارة خدمة العملاء جسر السويس.

### المجمع الصناعي بالعاشر من رمضان:

- السيد / مايكل إيهاب، من أمين خزينة رئيسية إلى أمين خزينة رئيسية أول بالمجتمع وشركة دلتا القاهرة.
- السيد / مايكل جورج، من محاسب إلى محاسب أول.
- السيد / محمد هانى، من عامل حقن إلى عامل فني.
- السيد / محمد فرجات، من عامل إلى عامل أول - قسم المخازن.
- السيد / محمد صبحى، من عامل إلى عامل فني - معالجة المرتجع.

### إدارة التعبئة والتغليف الآلى:

- السيد / حسيب مجدى، من عامل فني أول إلى مساعد أسطي.
- السيد / على أحمد، من عامل فني أول إلى مساعد أسطي.
- السيد / حسام محمود، من عامل فني إلى عامل فني أول.
- السيد / عبد العظيم محمود، من عامل فني إلى عامل فني أول.
- السيد / إيهاب أحمد، من عامل إلى عامل فني.

### إدارة تعبئة وتفعيل الأجهزة اليدوية:

- السيد / مصطفى محمد، من مساعد أسطي، إلى أسطي.
- السيد / على خالد، من عامل، إلى عامل فني.

### إدارة التجهيز والمراجعة:

- السيد / بولس قاصد، من أسطي تعبئة وتفعيل إلى أسطي ممتاز.
- السيد / سامح صبحى، من عامل فني أول تعبئة وتفعيل إلى مساعد أسطي.
- السيد / أبانوب حكيم، من عامل تعبئة وتفعيل إلى عامل فني أول.

### إدارة التغليف ومتابعة الشحن:

- السيد / إسلام سعيد، من عامل فني فحص وتغليف إلى عامل فني أول.
- السيد / إسلام رمضان، من عامل فحص وتغليف إلى عامل فني.

### إدارة تجميع مكرات هورزيل:

- السيد / حمدى السيد، من عامل إلى عامل فني.

### قسم الات التشغيل:

- السيد / إسلام خالد، من عامل فني خراطة، إلى عامل فني أول.

### إدارة التشكيل الآلى للصاج:

- السيد / أمين نوار، من عامل فني أول تشكيل معادن إلى مساعد أسطي.
- السيد / عبد الرحمن ابراهيم، من عامل فني تشكيل معادن إلى عامل فني أول.

### إدارة الشابلونات:

- السيد / أسامة محمد، من أسطي ممتاز طباعة إلى مساعد رئيس.

## برامج تدريب

أحمد سعيد  
أخصائى مالى وإدارى  
فرع التجمع الخامس



محمود محمد  
أمين مخزن  
فرع التجمع الخامس



محمد جلال  
ضابط أمن المجمع الصناعى ضابط أمن المجمع الصناعى  
بالعاشر من رمضان  
بالعاشر من رمضان



مجدى مرقص  
عامل تعبئة وتفعيل  
مصنع جسر السويس



محمود مسعد  
عامل تجهيز  
مصنع جسر السويس



فادي ماجد عامل فنى - صيانة  
كهربائية المجمع الصناعى  
بالعاشر من رمضان



أحمد عادل  
عامل تعبئة وتفعيل  
مصنع جسر السويس



حسن فوزى  
- مشرف صيانة -  
فرع شرم الشيخ



أشرف جار  
رئيس وحدة إنتاجية - تعبئة  
وتفعيل مصنع جسر السويس



عبد العاطى على  
عامل خدمات معاونة  
تمثيل بافاريا الأقصى  
مصنع جسر السويس



## دركة الترقىيات

- السيد/ عياد مجدى، من مهندس إنتاج إلى مساعد مدير إنتاج.
- السيد/ محمد أحمد، من مساعد رئيس قسم إلى رئيس قسم - إدارة الطلاء والدهان.
- السيد/ محمد أبو بكر، من عامل فنى إلى عامل فنى أول.
- السيد/ جميل فايز، من عامل فنى إلى عامل فنى أول.
- السيد/ بطرس كامل، من مساعد أسطى إلى أسطى.
- السيد/ محمد جمال، من عامل إلى عامل فنى - إدارة المواسير - شركة سيجما.
- السيد/ إسلام فتحى، من عامل فنى أول إلى مساعد أسطى - إدارة المواسير - شركة سيجما.
- السيد/ كيرلس نجاح، من عامل إلى عامل فنى - إدارة المواسير - شركة سيجما.
- السيد/ محمود عبد العظيم، من عامل فنى إلى عامل فنى أول - إدارة الدوالىب - شركة سيجما.
- السيد/ هانى صبحى، من رئيس قسم إلى مساعد مدير الإدارة الهندسية - شركة دلتا
- السيد/ ياسر صبحى، من مساعد أسطى إلى أسطى - إدارة التشكيل الآلى - شركة سيجما.
- السيد/ محمد عبد السميم، من أسطى ممتاز إلى مساعد رئيس قسم - إدارة الدوالىب - شركة سيجما.
- السيد/ محمد خالد، من ضابط أمن إلى ضابط أمن أول - إدارة الأمن - شركة سيجما.
- السيد/ فارس ممدوح، من ضابط أمن أول إلى رئيس ورديه أمن - إدارة الأمن - شركة سيجما.
- السيد/ عمرو حسن، من ضابط أمن إلى ضابط أمن أول - إدارة الأمن - شركة دلتا.
- السيد/ مجدى عبد الفتاح، من ضابط أمن إلى ضابط أمن أول - إدارة الأمن - شركة دلتا.
- السيد/ محمود فتحى، من فنى خراطة إلى فنى خراطة أول - إدارة خراطة CNC.
- السيد/ خالد صلاح، من عامل فنى أول إلى مساعد أسطى - إدارة معالجة المترجع.
- السيد/ محمود محمد، من عامل إلى عامل فنى - إدارة معالجة المترجع.

## قرارات إدارية

- نقل السيد/ هيثم حفى - أخصائى مبيعات أول من فرع شركتى الدلتا وسيجما بالقاهرة إلى فرع نهضة مصر بالفجالة.
- نقل السيد/ أحمد عبد اللطيف، أمين مخزن إلى وظيفة أمين خزينة - إدارة مبيعات أجهزة السيارات بالقاهرة الكبرى.
- نقل السيد/ مايكل جورج، مندوب مبيعات متقد إلى سكرتير إدارى - إدارة مبيعات أجهزة السيارات بالقاهرة الكبرى.
- نقل السيد/ أحمد محمود، مندوب مبيعات متقد إلى أمين مخزن - إدارة مبيعات أجهزة السيارات بالقاهرة الكبرى.

# الصوت في حضره الجمال !!



في منتصف ديسمبر عام 1980، كان المايسترو صالح سليم قد فاز برئاسة النادي الأهلي لأول مرة، وانتهز المهندس محمد حسن حلمي، رئيس نادي الزمالك، فرصة وجود عدد كبير من رموز النادي في مكتبه، وقال مخاطبها الفريق سعد الدين متولى رئيس شرف النادي: «ما رأيك يا باشا في أن تذهب غداً إلى النادي الأهلي لتهنئه صالح سليم». وقبل أن يرد الفريق سعد متولى، إذا بكل الحضور يباركون الخطوة الأولى، وكان أبرزهم الكابتن محمد لطيف، والكابتن عبد الرحمن فوزي، والكابتن حنفى بسطان، والمستشار مجدى شرف، واللواء مصطفى الصباغي.

بعد أن علم صالح سليم بموضع الزيارة اتصل فوراً بالمهندس حلمي، وأثناء المكالمة نطق ملامح وجه حلمي بالسعادة، رغم أنه طوال المكالمة لم يكن يقول سوى «مش معقول لازم نيجي تبارك».

وبعد انتهاء المكالمة، كانت المفاجأة الأكبر عندما قال الكابتن حلمي لأعضاء مجلس إدارة نادي الزمالك: « علينا الاستعداد لاستقبال صالح سليم عندنا في الزمالك غداً؛ فقد أبى الرجل بأخلاقه العالية أن أذهب إليه وقال إنه سيأتي بصحبة أعضاء مجلس الأهلي لتقبل التهنئة من كبير الرياضيين حلمي زامورا». وبالفعل كان يوماً من أجمل أيام الزمن الراقي والأخلاقي الكريمة السامية في تاريخ الكرة والرياضة المصرية.

يذكر أن الراحل محمد حسن حسن حلمي زامورا كان حكماً دولياً، والطريف أن النادي الأهلي كان يطلب إدارته مبارياته لنزاهته الشديدة، ولم يتقاض أي مبلغ من عمله في النادي، وأكفى بمرتبه كوكيل لوزارة الزراعة، وتوفي وهو لا يمتلك سيارة.

## زملاء جدد



أحمد صلاح  
ضابط أمن  
المجمع الصناعي  
بالعاشر من رمضان



أحمد محمد  
عامل فني لحام  
مصنع جسر السويس



عمر عبد العزيز  
عامل إنتاج  
المجمع الصناعي  
بالعاشر من رمضان



محمد عبد العظيم  
عامل فني لحام  
مصنع جسر السويس



محمد أحمد  
أسطى ممتاز - صيانة  
كهربائية  
مصنع جسر السويس



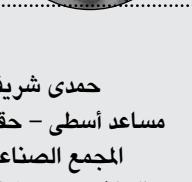
محب عماد  
مهندس - حقن  
المجمع الصناعي  
بالعاشر من رمضان



باسم إسحاق  
عامل فني لحام  
مصنع جسر السويس



أحمد خالد  
ضابط أمن  
مصنع جسر السويس



حمدى شريف  
مساعد أسطى - حقن  
المجمع الصناعي  
بالعاشر من رمضان







Instagram



Instagram  
qr code





## قرأت لك

### من أجمل ما كتب شاعر تشيلي العظيم بابلو نيرودا

الحاائز على نوبل للآداب عام ١٩٧١

هذه الكلمات التي اختصر فيها تجربة حياته الراخمة ووجوده الكوني ومذكراته التي كان عنوانها: (أشهد أنني عشت).

#### ■ يوم بيضاء...

من لا يسافر..  
من لا يقرأ..  
من لا يسمع الموسيقى..  
من لا يجيد الاهتمام بعينيه..

#### ■ يوم بيضاء...

من يصير عبداً للعادة..  
من يستعمل كل يوم نفس الطريق..  
من لا يغير أبداً عاداته..  
من لا يجاذف بتغيير لون ملابسه..  
أو من لا يتحدث إلى مجهول..

#### ■ يوم بيضاء...

من يتجمّب الهوى..  
وزروعة المشاعر..  
تلك التي تعيد البريق للعيون..

#### ■ يوم بيضاء...

من لا يغيّر وجهته حين يحسّ الفنور في العمل أو الحب..  
من لا يركب المخاطر ليحقق الأحلام..  
من لم يحاول مرّة في حياته التمرد على النصائح..

#### ■ عش حياتك الآن

جازف اليوم..  
تصرّف بسرعة..  
تفادى الموت البطيء..  
لا تحرّم نفسك من السعادة.

## أعياد ويلاد

أسرة مجتمع بافاريا تقدم بأخلاص  
الأمنيات القلبية

للأستاذة / ساندرا رياض

عضو مجلس الإدارة

بمناسبة عيد ميلاد سعادتها.

كما نهنئ الزملاء من مواليد شهر  
فبراير بعيد ميلادهم، وهم:

- ليث سمير
- رفيق سامي
- أحمد عبد المنعم
- خالد محمد
- ماجد عيد
- أيمن فادي
- محمود حمدي
- محمود على
- رضوى رافت
- رامي جرجس
- شرقاوي برسوم
- إبراهيم أحمد
- محمود محمد
- عبد العزيز كمال
- حسن محمد
- تامر رمزي
- محمود عبد الله
- محمود محمد
- أحمد دسوقي
- أحمد سمير
- عاشور على
- مایكل عزت
- جيرمين موريس
- سمير عبد الرحمن
- محمد إبراهيم
- خالد جلال
- بيتر سمير
- محمود أحمد
- أحمد محمد
- محمد فرج الله
- إبراهيم السيد محمد
- أحمد عبده
- ممدوح إبراهيم
- وجدي حلمي
- يوسف كمال
- أحمد عبد المنعم
- محمد صابر
- ليث مجدى
- أهmad رجب
- كيرلس نجاح
- محمد جمال
- مختار عبد السلام
- أحمد محمد حسين
- صابر صابر
- وليد سالم
- سعد ركى
- محمد عبد الهادى
- أحمد عمرو
- أحمد عبد الفتاح

## بختك من السماء

مهما صادفت من متعاب يشعلك المستقبل والإنجاز	العمل من 21/3 إلى 20/4
القمر يدعمك وينحك إصراراً على تصحيح المسار	الثور من 21/4 إلى 21/5
لديك طاقة إيجابية تساعدك على اكتساب المال	الجوزاء من 21/5 إلى 22/6
القمر في مواجهتك فلتتحكم في حساسيك وأعصابك	السرطان من 22/6 إلى 22/7
لديك القدرة على إيجاد حل لكل سوء تفاهم	الأسد من 22/7 إلى 22/8
لديك أفكار رائعة تعلنها لإعادة التنظيم والإصلاح	العنقاء من 22/8 إلى 23/9
تميل للانزواء فلا تدع من يحبك ينتظرك طويلاً	الميزان من 23/9 إلى 22/10
تنقسم المشاعر مع من تحب بحنان وانصهار تام	العقرب من 22/10 إلى 23/11
مسائل مالية ومهنية يجب أن تتبعها بحذر وعناية	القوس من 21/11 إلى 21/12
القمر في برجك يجعلك اليوم متألقاً ومؤثراً بشدة	الجدي من 22/12 إلى 20/1
تميل للتأمل وتنظم أفكارك لكن لا تعلن عن خططك	الدلو من 21/1 إلى 19/2
تجد دعماً وتعاطفاً ومشاركة من أحد الأصدقاء	الحوت من 20/2 إلى 20/3

## سudoku

تتكون لعبة السودوكو من مربع كبير يضم 9 مربعات مقسمة إلى 81 مربعًا صغيرًا. ومهتمك أن تتماً تلك المربعات بالأرقام من 1 إلى 9 بشرط عدم تكرار أي رقم في المربع الصغير أو في أي خط رأسى أو أفقي ويعتمد حل اللعبة، والتي يصفها البعض بأنها لعبة القرن الـ 21، على استخدام التحليل والمنطق وليس القدرات الحسابية.

2		1	7		8	4		
3	5			2				
9	4	8		7				
8	1				6			
	4	5	1					
1					2			
6	2	9		8				
8		6	3		7			
9	8					2		

## الكلمات الأفقيّة

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
									1
									2
									3
									4
									5
									6
									7
									8
									9
									10

## الكلمات الأفقيّة:

- مدينة هندية.
- للتخيير «معكوسة» / فيلم لأسير ياسين «معكوسة».
- سحب / من الحبوب «معكوسة» / حرف أجنبي.
- رواية لنجيب محفوظ «معكوسة» / أسف.
- يحيى / أداة استفهام «معكوسة».
- قرض / حرف جـ.
- رشاد «معكوسة» / والدة / منزلة «معكوسة».
- تجدها في أسد / مدينة لبنانية / بواسطتي.
- يُخرب / من الحيوانات «معكوسة».
- مخرج مصرى «معكوسة».

## الكلمات الرأسية:

- رئيس أمريكي راحل.
- متشابهان / تجدها في نعناع / حبر «معكوسة».
- صحيفة / أداة استفهام.
- يحمد «معكوسة» / تجدها في جرام.
- نصف نخلة / في الفم.
- من العملات / فاقد أبيه «معكوسة».
- فر / من المسافات «معكوسة».
- متشابهان / متشابهة / قادم «معكوسة».
- من الألوان / أعلى.
- مدينة مصرية.

## دل العدد الهاضي

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
ل	س	ت	م	س	ت	ه	ت	ر	1
ه	م		ر	ا	ه	د	ر	ا	2
ا	ل	ظ	ا	د	ر	ا	ل	ظ	3
ا	ن	ر	ي	ب	خ	ل	ا	ن	4
ف	م		ا	ا	و	ر	ب	ف	5
ق	ص	ه	ا	ل	ا	م	س	ن	6
ك	ا	ن	ص	ل	ا	ل	م	ك	7
ل	ج		ج	ا	ا	غ	ن	ل	8
ظ	ب	ي	ب	ب	ل	ب	و	و	9
ك	ي	ف	غ						10
ل	د	ل	ج	ي	ت	ا	ر		

# شوقيات



هررت أحبتى طوعاً  
لأنى رأيت قلوبهم تهوى فراقى  
نعم أشتق للقائهم كثيراً  
غير أنى..  
وضعت كرامتى فوق إشتياقى  
أرgeb فى وصلهم دوماً  
ولكن طريق الذل  
لا تهواه ساقى..  
قد اشتقت لك  
أنتظرك بلهفة  
كى أراك وأتخيلك وأتأملك  
وأسمع صدى صوتك  
وحضنك  
وأموت فى صوت  
همستك  
وأرى لهفتك علىَ  
فى نظرتك  
وشووكلى  
فى لمستك  
ما له حد ولا وصف  
وبدونك كنت أشعر  
بضياع عمرى  
كنت أنا أتعذب وأنت لا تدرى  
ألا تدرى بأنك شقائى وسعدى؟  
أم أنك لم تجد الأمانى عندى؟  
سأرحل حبيبى كما شئت  
فكبريائى هو أعلى ما عندى

## بمراد

في العشرين من يناير 2025، عاد الرئيس دونالد ترامب إلى البيت الأبيض مرة أخرى بعد أربع سنوات من الملاحمات القضائية والاتهامات والإدانات، لكنه عاد لينتقم ويحقق كل ما يستطيع تحقيقه في ولايته الأولى التي بدأت في يناير عام 2017 وانتهت بخسارته في انتخابات 2020 التي وصفها بالهزيمة.

خلال هذا العام من ولايته الثانية، رفع ترامب شعار «أمريكا أولاً»، وقد فسر المحظوظون هذا الشعار بأنه اتجاه انعزالي لكنه تبين أنه اصرار أمريكي على وضع الولايات المتحدة على رأس العالم وأظهار القوة الخشنة من سياسات صادمة مثل اختطاف الرئيس الفنزويلي في سابقة غير مألوفة في العلاقات الدولية إلى فرض رسوم جمركية عقابية من دون تمييز بين الخصوم والحلفاء، إلى توقيتات غير مسبوقة مع الدول في حلف شمال الأطلسي الناتو، ومع الجارة الفرنسية كندا، وتهديدات لكوريا وكولومبيا، والمطالبة بجزرها غرينلاند بحجج أمنية وسياسية.

كل هذه التحركات، والسياسات التي ضربت جموع القواعد القانونية المؤطرة للعلاقات الدولية، كشفت عما سمي بعقيدة «موترو» نسبة إلى جيمس موترو (1825-1825) الرئيس الخامس للولايات المتحدة، الذي تولى قوية تقام على اعتبار نصف الكورة الأرضية الغربية مجالاً حيوياً خاصاً للولايات المتحدة، وهي العقيدة التي مثلت حجر الزاوية في السياسة الخارجية الأمريكية على مدى القرنين الماضيين. عقيدة موترو، التي أعلنت في 1823، كانت دفاعية في جوهرها، تهدف إلى منع التدخل الأوروبي في الأميركيتين، مقدمة على مبدأ «النفوذ الإقليمي» من دون توسيع عسكري مباشر. وكانت رد فعل على الثورات الاستقلالية في أمريكا اللاتينية، واستخدمت لاحقاً لتبرير تدخلات أمريكا مثل غزو بنما 1989 أو دعم انقلابات في أمريكا الوسطى، أما سياسات ترامب، فتشبهها في التركيز على «أمريكا أولاً» كشعار يعزز الهيمنة، لكنها سياسات أكثر هجومية وشمولية. في ولايته الثانية، فرض ترامب رسوم جمركية عقابية على كندا والمكسيك، مطالباً بإعادة التفاوض في اتفاقية نافتا، وهدو بضم غرينلاند لأسيا أمنية، معتبراً النصف الغربي «جحرياً» كما فعل موترو.

وقد اختلف مادورو في ديسمبر 2025. سابقة تذكر بتدخلات جيمس موترو في أمريكا اللاتينية، لكنه يأسلوب أكثر دعوانية. التشابه الأكبر يكمن في استخدام القوة لفرض الأولوية الأمريكية. موترو اعتمد على التحذير البلوماسي الأوروبي، مما أحسن لعصر «الدولية البارلارية» بينما يعتمد ترامب على العقوبات الاقتصادية والضغط العسكري، كما في توقيته مع الناتو، حيث طالب بزيادة الإنفاق الدفاعي، أو تهدياته لكوريا بإغلاق الطرق التجارية. كلتا السياستين تعبران عن «الإنعزالية المجموحة»: عدم التدخل في أوروبا مقابل سيطرة على الأميركيتين لدى موترو، مقابل «أمريكا أولاً» التي ترفض التحالفات التقليدية إلا إذا خدمت المصالح الأمريكية مباشرة لدى ترامب. لكن الاختلاف جوهرى، فعقيدة موترو كانت دفاعية وتركت على عدم التدخل الأوروبي، بينما «موترو» مجموحة وتشمل الحلفاء، كما في فرض رسوم على المانيا وفرنسا.

هذه السياسة «ال ترامبية» قد تؤدي إلى عزلة أمريكا حقيقة، كما حدث بعد موترو حيث أدى التقى إلى تدخلات أمريكية أثارت كراهاً لآسيانها، مما يشيد بدور الفعل الحالي من كندا والناتو. وفي النهاية (موترو) قد تعزز قوة أمريكا قصيرة الأمد، لكنها تهدد بفقدان الحلفاء طويلاً الأمد، كما في عصر موترو الذي أسس للهيمنة لكنه زرع بذور التوترات الإقليمية.

## هبة القدس

■ المستشار الفنى  
م. محمد العتر

■ رئيس التحرير  
هبة القدس  
■ منسق التحرير  
لبيا سمير

■ رئيس مجلس الإدارة  
د. نادر رياض

جنة  
باقية.  
المهارات شرکة بافاري مصر  
الشـعـادـيـنـقاـهـةـ ٢٠٩١٣٧٦ فـاـكـسـ ٠٠٥٦١٠٥٠ تـلـيـفـونـ